Consejo Directivo

Informe FINANCIERO

A Diciembre 31 de 2025

Santiago de Cali, Febrero 11 de 2026

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
ESCUELA NACIONAL del DEPORTE

Las Suscritas PATRICIA MARTINEZ, Representante Legal y CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ, Contadora de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, conforme a lo establecido en el numeral 37 del artículo 38 de la Ley 1952 de 2019, y en cumplimiento de lo estipulado en las resoluciones 138 de 2025 y 356 de 2022, expedidas por la UAE - Contaduría General de la Nación.

CERTIFICAN:

Que hemos preparado bajo nuestra responsabilidad los siguientes Estados Financieros: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Estados de Cambios en el Patrimonio, junto con las Notas, los cuales reflejan razonablemente los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte. Estos Estados Financieros se presentan en forma comparativa con corte a Diciembre 31 de 2025 y 2024 y revelan el saldo total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad.

Que la elaboración de los Estados Financieros esta conforme a lo señalado en el marco normativo para entidades de gobierno adoptado mediante Resolución 533 de 2015 expedido por la Contaduría General de la Nación modificada por la Resolución 484 de 2017 y demás normas que la modifiquen o sustituyan.

Que los activos representan derechos y el potencial de servicios de la entidad, y que los pasivos corresponden a las obligaciones derivadas de hechos pasados que implican salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte.

Que la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, cuenta con licencias del software utilizado y ha cumplido con el pago de aportes al sistema de seguridad social durante la vigencia 2025.

Santiago de Cali, Febrero 06 de 2026

PATRICIA MARTINEZ
CC. 31.915.457
Representante Legal

CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ
TP. 102922-T
Contadora

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0
Cifras expresadas en pesos colombianos

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Notas	Valor	Código Cuenta	Nombre del Grupo	Notas	Valor
	ACTIVO **ACTIVO CORRIENTE**				**PASIVO** **PASIVO CORRIENTE**		
1,1	**EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**	**5**	**6.929.007.719**	**2,3**	**PRESTAMOS POR PAGAR**	**20**	**-**
1.1.05	CAJA		18.167.226	2.3.13	FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO		-
1.1.10	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		6.910.840.493	**2,4**	**CUENTAS POR PAGAR**	**21**	**5.859.118.338**
1,2	**INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS**	**6**	**76.873.183**	2.4.01	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		5.859.118.338
1.2.21	INVERSIONES DE ADMON DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO		305.597	2.4.07	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS		-
1.2.24	INVERSIONES DE ADMON DE LIQUIDEZ AL COSTO		76.567.586	2.4.24	DESCUENTOS DE NOMINA		-
				2.4.36	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		-
1,3	**CUENTAS POR COBRAR**	**7**	**15.422.300.799**	2.4.40	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		-
1.3.17	PRESTACIÓN DE SERVICIOS		13.884.628.659	2.4.90	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		-
1.3.37	TRANSFERENCIAS POR COBRAR		745.637.777	**2,5**	**BENEFICIO A LOS EMPLEADOS**	**22**	**1.960.005.329**
1.3.84	OTRAS CUENTAS POR COBRAR		532.282.835	2.5.11	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS CORTO		1.960.005.329
1.3.85	CUENTAS POR COBRAR POR DIFICIL RECAUDO		387.688.851	**2,7**	**PROVISIONES**	**23**	**405.959.200**
1.3.86	DETERIORO ACUMULADO CUENTAS POR COBRAR		-127.937.323	2.7.01	LITIGIOS Y DEMANDAS		405.959.200
1,5	**INVENTARIOS**	**9**	**0**				
1.5.11	PRESTADORES DE SERVICIOS		0	**2,9**	**OTROS PASIVOS**	**24**	**14.943.244.949**
1,9	**OTROS ACTIVOS**	**16**	**841.011.804**	2.9.02	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION		385.384.190
1.9.06	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS		841.011.804	2.9.10	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		14.557.860.759
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**23.269.193.504**		**TOTAL PASIVO CORRIENTE**		**23.168.327.815**

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0
Cifras expresadas en pesos colombianos

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Notas	Valor	Código Cuenta	Nombre del Grupo	Notas	Valor
	ACTIVO				**PASIVO**		
	ACTIVO NO CORRIENTE				**PASIVO NO CORRIENTE**		
1,6	**PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**	**10**	**58.009.545.066**	**2,3**	**PRESTAMOS POR PAGAR**	**20**	**-**
1.6.05	TERRENOS		15.080.415.000	2.3.14	FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO		-
1.6.15	CONSTRUCCIONES EN CURSO		0		**TOTAL PASIVO NO CORRIENTE**		**-**
1.6.35	BIENES MUEBLES EN BODEGA		0		**TOTAL PASIVO**		**23.168.327.815**
1.6.40	EDIFICACIONES		43.582.315.043				
1.6.55	MAQUINARIA Y EQUIPO		1.782.313.586				
1.6.60	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO		3.514.428.389				
1.6.65	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		2.356.865.317				
1.6.70	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		2.914.446.556				
1.6.75	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN		16.884.286				
1.6.80	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA		123.483.250	3	**PATRIMONIO**		
1.6.85	DEPRECIACIÓN ACUMULADA EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)		-11.361.606.361	**3,1**	**PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO**	27	**61.016.184.893**
1,9	**OTROS ACTIVOS**	**14**	**2.905.774.138**	3.1.05	CAPITAL FISCAL		44.826.296.658
1.9.70	ACTIVOS INTANGIBLES		5.075.797.972	3.1.09	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		14.824.791.647
1.9.75	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)		-2.170.023.833	3.1.10	RESULTADOS DEL EJERCICIO		1.365.096.588
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		**60.915.319.204**		**TOTAL PATRIMONIO**		**61.016.184.893**
	TOTAL ACTIVOS		**84.184.512.708**		**TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO**		**84.184.512.708**

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0
Cifras expresadas en pesos colombianos

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Notas	Valor
8	**CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS**	**26**	
8.3	DEUDORAS DE CONTROL		0
8.9	DEUDORAS POR CONTRA		0

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Notas	Valor
9	**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS POR CONTRA**	**26**	
9.1	**PASIVOS CONTINGENTES**		
9.1.20	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTER. DE SOL.		-301.508.404
9.3	**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL**		
9.3.90	OTRAS CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL		-1.261.517.705
9.9	**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS POR EL CONTRARIO (DB)**		
9.9.05	PASIVOS CONTINGENTES POR EL CONTRA (DB)		1.563.026.109

PATRICIA MARTINEZ
Rectora

SONNIA LORENA ROSERO
Vicerectora Financiera

CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ
Contadora
T.P. 102922-T

ESTADO DE RESULTADOS
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0
Cifras expresadas en pesos colombianos, sin decimales

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Nota No.	Valor
	INGRESOS		
4,3	**VENTA DE SERVICIOS**	**28**	**53.649.343.336**
4.3.05	SERVICIOS EDUCATIVOS		58.817.761.313
4.3.90	OTROS SERVICIOS		-
4.3.95	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS (DB)	-	5.168.417.977
4,4	**TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES**		**25.043.020.511**
4.4.28	OTRAS TRANSFERENCIAS		25.043.020.511
4,8	**OTROS INGRESOS**		**716.149.581**
4.8.02	FINANCIEROS		2.670.500
4.8.06	AJUSTE POR DIFRENCIA EN CAMBIO		-
4.8.08	INGRESOS DIVERSOS		713.479.081
	TOTAL INGRESOS		**79.408.513.428**
	GASTOS	**29**	**16.578.767.655**
5,1	**DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN**	**29.1**	**14.488.234.997**
5.1.01	SUELDOS Y SALARIOS		4.179.680.244
5.1.02	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS		129.915.505
5.1.03	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		1.130.594.638
5.1.04	APORTES SOBRE LA NOMINA		134.323.600
5.1.07	PRESTACIONES SOCIALES		1.631.285.139
5.1.08	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS		1.449.705.156
5.1.11	GENERALES		4.703.144.048
5.1.20	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		1.129.586.668
5,3	**DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES**	**29.2**	**2.039.166.625**
5.3.47	DETERIORO POR CUENTAS POR COBRAR		127.937.323
5.3.60	DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y		1.171.974.536
5.3.66	AMORTIZACION DE ACTIVOS INTANGIBLES		333.295.566
5.3.68	PROVISION LITIGIO Y DEMANDAS		405.959.200
5,8	**OTROS GASTOS**	**29.3**	**51.366.033**
5.8.02	COMISIONES		49.793.585
5.8.03	DIFERENCIA EN CAMBIO		27
5.8.04	FINANCIEROS		1.572.421
58.90	GASTOS DIVERSOS		-
	COSTOS DE VENTAS	**30**	**61.464.649.185**
6,3	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS		61.464.649.185
6.3.05	SERVICIOS EDUCATIVOS		61.464.649.185
	TOTAL COSTOS Y GASTOS		**78.043.416.840**
	EXCEDENTE DEL EJERCICIO		**1.365.096.588**

PATRICIA MARTINEZ
Rectora

SONNIA LORENA ROSERO
Vicerectora Financiera

CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ
Contadora
T.P. 102922-T

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0
Cifras expresadas en pesos colombianos

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Nota No.	Diciembre 2025	Diciembre 2024
	ACTIVO			
	ACTIVO CORRIENTE			
1,1	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5	6.929.007.719	4.334.313.680
1,2	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6	76.873.183	72.581.013
1,3	CUENTAS POR COBRAR	7	15.422.300.799	19.397.776.489
1,5	INVENTARIOS	9	-	-
1,9	OTROS ACTIVOS	16	841.011.804	-
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**23.269.193.504**	**23.804.671.182**
1,6	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	58.009.545.066	51.614.321.192
1,9	OTROS ACTIVOS	14	2.905.774.138	2.564.653.287
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		**60.915.319.204**	**54.178.974.479**
	TOTAL ACTIVO		**84.184.512.708**	**77.983.645.661**
8	**CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS**	**26**		
8.3	DEUDORAS DE CONTROL		0	
8.9	DEUDORAS POR CONTRA		0	

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Nota No.	Diciembre 2025	Diciembre 2024
	PASIVO			
	PASIVO CORRIENTE			
2,3	PRESTAMOS POR PAGAR	20	-	-
2,4	CUENTAS POR PAGAR	21	5.859.118.338	1.032.336.514
2,5	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	1.960.005.329	1.734.096.743
2,7	PROVISIONES	23	405.959.200	-
2,9	OTROS PASIVOS	24	14.943.244.949	15.566.124.098
	TOTAL PASIVO CORRIENTE		**23.168.327.815**	**18.332.557.355**
	PASIVO NO CORRIENTE			
2,3	PRESTAMOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	20	-	-
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		-	-
	TOTAL PASIVO		**23.168.327.815**	**18.332.557.355**
	PATRIMONIO			
3,2	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	27	61.016.184.893	59.651.088.306
	TOTAL PATRIMONIO		**61.016.184.893**	**59.651.088.306**
	TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		**84.184.512.708**	**77.983.645.661**
9	**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS POR CONTRA**	**26**		
9.1	**PASIVOS CONTINGENTES**			
9.1.20	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTER. DE SOL.		-301.508.404	
9.3	**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL**			
9.3.90	OTRAS CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL		-1.261.517.705	
9.9	**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS POR EL CONTRARIO (DB)**			
9.9.05	PASIVOS CONTINGENTES POR EL CONTRA (DB)		1.563.026.109	

PATRICIA MARTINEZ
Rectora

SONNIA LORENA ROSERO DURAN
Vicerectora Financiera

CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ
Contadora
T.P. 102922-T

ESTADO DE RESULTADOS
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0
Cifras expresadas en pesos colombianos

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Nota No.	Diciembre 2025	Diciembre 2024
4	**INGRESOS**	**28**		
4,3	VENTA DE SERVICIOS		53.649.343.336	30.063.308.084
4,4	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES		25.043.020.511	34.985.058.561
4,8	OTROS INGRESOS		716.149.581	759.994.503
	TOTAL INGRESOS		**79.408.513.428**	**65.808.361.148**
5	**GASTOS**	**29**	**16.578.767.655**	**14.940.933.349**
5,1	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	**29,1**	14.488.234.997	12.187.654.480
5,3	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	**29,2**	2.039.166.625	1.634.061.811
5,8	OTROS GASTOS		51.366.033	1.119.217.058
6	**COSTO DE VENTAS**	**30**	**61.464.649.185**	**45.232.798.548**
6,3	COSTO DE VENTA DE SERVICIOS		61.464.649.185	45.232.798.548
	TOTAL COSTOS Y GASTOS		**78.043.416.840**	**60.173.731.897**
	EXCEDENTES DEL EJERCICIO		**1.365.096.588**	**5.634.629.251**

PATRICIA MARTINEZ
Rectora

SONNIA LORENA ROSERO DURAN
Vicerectora Financiera

CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ
Contadora
T.P. 102922-T

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
ESCUELA NACIONAL del DEPORTE

ESTADO DE SITUACIÒN FINANCIERA
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0
Cifras expresadas en pesos colombianos

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Nota	ANALISIS VERTICAL Diciembre 2025	%	Diciembre 2024	%	ANALISIS HORIZONTAL VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA %
	ACTIVO							
	ACTIVO CORRIENTE							
1,1	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**5**	6.929.007.719	8	4.334.313.680	5,56	2.594.694.039	59,86
1,2	INVERSIONES E INSTRUMENTOS	**6**	76.873.183	0,09	72.581.013	0,09	4.292.170	5,91
1,3	CUENTAS POR COBRAR	**7**	15.422.300.799	18,32	19.397.776.489	24,87	-3.975.475.690	-20,49
1,5	INVENTARIOS	**9**	-	0,00	-	0,00	0	0,0
1,9	OTROS ACTIVOS	**16**	841.011.804	1	-	0	841.011.804	0
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**23.269.193.504**	**27,64**	**23.804.671.182**	**30,53**	**-535.477.678**	**-2,25**
1,6	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	**10**	58.009.545.066	68,91	51.614.321.192	66,19	6.395.223.874	12,39
1,9	OTROS ACTIVOS	**14**	2.905.774.138	3,45	2.564.653.287	3,29	341.120.851	13,30
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		**60.915.319.204**	**72,36**	**54.178.974.479**	**69,47**	**6.736.344.725**	**12,43**
	TOTAL ACTIVO		**84.184.512.708**	**100,00**	**77.983.645.661**	**100**	**6.200.867.047**	**7,95**
	PASIVO							
	PASIVO CORRIENTE							
2,3	PRESTAMOS POR PAGAR	**20**	-	0	-	0	0	0
2,4	CUENTAS POR PAGAR	**21**	5.859.118.338	25,29	1.032.336.514	5,63	4.826.781.824	467,56
2,5	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	**22**	1.960.005.329	8,46	1.734.096.743	9,46	225.908.586	13,03
2,7	PROVISIONES	**23**	405.959.200	1,75	-	0	405.959.200	100,00
2,9	OTROS PASIVOS	**24**	14.943.244.949	64,50	15.566.124.098	84,91	-622.879.149	-4,00
	TOTAL PASIVO CORRIENTE		**23.168.327.815**	**100**	**18.332.557.355**	**100,00**	**4.835.770.460**	**26,38**

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
ESCUELA NACIONAL del DEPORTE

ESTADO DE SITUACIÒN FINANCIERA
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0
Cifras expresadas en pesos colombianos

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Nota	ANALISIS VERTICAL Diciembre 2025	%	Diciembre 2024	%	ANALISIS HORIZONTAL VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA %
	PASIVO NO CORRIENTE							
2,3	PRESTAMOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	**20**	-	0	-	0	0	0,00
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		-	**0**	-	0	**0**	**0,00**
	TOTAL PASIVO		**23.168.327.815**	**100,00**	**18.332.557.355**	100	**4.835.770.460**	**26,38**
	PATRIMONIO							
3,2	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	**27**	61.016.184.893	100	59.651.088.306	100	1.365.096.587	2,29
	TOTAL PATRIMONIO		**61.016.184.893**	**100**	**59.651.088.306**	**100**	**1.365.096.587**	**2,29**
	TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		**84.184.512.708**	**100,00**	**77.983.645.661**	**100**	**6.200.867.047**	**7,95**

PATRICIA MARTINEZ
Rectora

SONNIA LORENA ROSERO
Vicerectora Financiera

CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ
Contadora
T.P. 102922-T

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
ESCUELA NACIONAL del DEPORTE

ESTADO DE RESULTADOS
DICIEMBRE 31 DE 2025
NIT: 805.001.868-0

Cifras expresadas en pesos colombianos

Código Cuenta	Nombre del Grupo	Nota No.	ANALISIS VERTICAL Diciembre 2025	%	Diciembre 2024	%	ANALISIS HORIZONTAL VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA %
4	**INGRESOS**	**28**						
4,3	VENTA DE SERVICIOS		53.649.343.336	67,56	30.063.308.084	45,68	23.586.035.252	78,45
4,4	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES		25.043.020.511	31,54	34.985.058.561	53,16	-9.942.038.050	-28,42
4,8	OTROS INGRESOS		716.149.581	0,90	759.994.503	1,15	-43.844.922	-5,77
	TOTAL INGRESOS		**79.408.513.428**	**100**	**65.808.361.148**	**100,00**	**13.600.152.280**	**20,67**
5	**GASTOS**	**29**	**16.578.767.655**	**21,24**	**14.940.933.349**	**24,83**	**1.637.834.306**	**10,96**
5,1	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	**29,1**	14.488.234.997	18,56	12.187.654.480	20,25	2.300.580.517	18,88
5,3	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	**29,2**	2.039.166.625	2,61	1.634.061.811	2,72	405.104.814	24,79
5,8	OTROS GASTOS		51.366.033	0,07	1.119.217.058	1,86	-1.067.851.025	-95,41
6	**COSTOS DE VENTAS**	**30**	**61.464.649.185**	78,76	**45.232.798.548**	75,17	16.231.850.637	35,89
6,3	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS		61.464.649.185	78,76	45.232.798.548	75,17	16.231.850.637	35,89
	TOTAL COSTOS Y GASTOS		**78.043.416.840**	**100**	**60.173.731.897**	**100,00**	**17.869.684.943**	**29,70**
	EXCEDENTES DEL EJERCICIO		**1.365.096.588**	**1,72**	**5.634.629.251**	**8,56**	**-4.269.532.663**	**-75,77**

PATRICIA MARTINEZ
Rectora

SONNIA LORENA ROSERO DURAN
Vicerectora Financiera

CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ
Contadora
T.P. 102922-T

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2024 Y 2025
NIT: 805.001.868-0
cifras expresadas en pesos colombianos

Còdigo Cuenta	Nombre del Grupo	Enero 01 2024	VARIACION PATRIMONIAL INCREMENTO	DISMINUCION	Diciembre 31 2024
3	**PATRIMONIO INSTITUCIONAL**				
3.1.105	CAPITAL FISCAL	44.826.296.658	0	0	44.826.296.658
3.1.09	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	8.371.061.870	819.100.528	0	9.190.162.398
3.1.10	RESULTADOS DEL EJERCICIO	819.100.528	5.634.629.250	819.100.528	5.634.629.250
	SALDO	**54.016.459.056**	**6.453.729.778**	**819.100.528**	**59.651.088.306**

		Enero 01 2025			Diciembre 31 2025
3.1.105	CAPITAL FISCAL	44.826.296.658	0	0	44.826.296.658
3.1.09	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	9.190.162.398	5.634.629.250	0	14.824.791.647
3.1.10	RESULTADOS DEL EJERCICIO	5.634.629.250	1.365.096.588	5.634.629.250	1.365.096.588
	SALDO	**59.651.088.306**	**6.999.725.838**	**5.634.629.250**	**61.016.184.893**

PATRICIA MARTINEZ
Rectora

SONNIA LORENA ROSERO DURAN
Viceerectora Financiera

CARMEN ELENA MUÑOZ MUÑOZ
Contadora
T.P. 102922-T

NOTAS GENERALES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

A DICIEMBRE 31 DE 2025

(Cifras expresadas en pesos)

VISIÓN

En el año 2029 la Escuela Nacional del Deporte será una institución de educación superior acreditada en alta calidad, reconocida nacional e internacionalmente por sus aportes a la sociedad.

MISIÓN

La Escuela Nacional del Deporte es una Institución Universitaria de carácter estatal, comprometida con la formación integral del ser humano para contribuir al desarrollo del país, mediante la generación, transformación y aplicación del conocimiento en los campos del deporte, la salud, la educación, la administración y la economía, sustentada en principios y valores que promueven el respeto por la dignidad humana, el desarrollo sostenible, la convivencia y el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad.

INSTITUCION UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL DEL DEPORTE

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

Esta nota tiene cuatro componentes a saber:

1.1. Identificación y funciones

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte fue creada mediante el Decreto Nacional No. 3115 de 1984 como una entidad de carácter tecnológico, adscrita al Instituto Colombiano de la Juventud y el Deporte – COLDEPORTES; posteriormente con la aprobación de la Ley 181 de 1995 en su artículo 82, se adiciona el siguiente inciso al artículo 137 de la Ley 30 de 1992: "La Escuela Nacional del Deporte continuará formando parte del Instituto Colombiano del Deporte y funcionando como Institución Universitaria o Escuela Tecnológica de acuerdo con su naturaleza jurídica y con el régimen académico descrito en esta Ley".

En el año 2003 mediante el Decreto Nacional No. 1746 la Institución fue adscrita al Ministerio de Educación Nacional, como Unidad Administrativa Especial sin personería jurídica, con autonomía administrativa y con el patrimonio establecido en el Decreto 3115 de 1984. Finalmente en aplicación de la Ley 790 de 2002 la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte fue descentralizada al Municipio de Santiago de Cali, hecho que se materializó mediante el Acuerdo del Concejo Municipal de Santiago de Cali No. 168 del 2005 y el Decreto No. 2684 de 2006 del Ministerio de Educación Nacional, firmando su protocolización mediante Acta de Entrega al Municipio, la Ministra de Educación Nacional y el Alcalde de Santiago de Cali el 18 de agosto de 2006, creándose como un Establecimiento Público Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte del Orden Municipal, adscrito a la Secretaría de Educación Municipal, con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa y financiera y conservando la autonomía que trata la Ley 30 de 1992.

Funciones de Cometido Estatal

En cumplimiento de su misión la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, contribuirá:

- A resaltar los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución Política y en las Leyes de la República, ofreciendo un servicio de educación superior de excelencia académica.

- Brindar una oferta de programas de formación de educación superior, que proyecte en sus egresados las habilidades requeridas en su desempeño profesional.

- Promover y divulgar, los resultados de investigaciones y estudios que se realizan en la IU Escuela Nacional del Deporte.

- Promover en sus estudiantes la sensibilidad por el arte, la cultura y su desarrollo personal, social, intelectual y potenciar el desarrollo de sus talentos.

- Proyectar internacionalmente la Institución, fortaleciendo los lazos de cooperación e integración de las Instituciones de Educación Superior (IES) con sus pares en otros lugares del mundo, con el fin de alcanzar mayor presencia y visibilidad internacional en un mundo cada vez más globalizado.

- Promover la conservación del medio ambiente, creando conciencia en los entornos a través de hábitos que generen un mayor impacto en la comunidad universitaria, cuya práctica cotidiana beneficie del cuidado del medioambiente.

Dirección y Gobierno

La Dirección de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte estará encomendada al Consejo Directivo, la Rectoría, El Consejo Académico, las Vicerrectorías Académica, Administrativa y Financiera y las demás áreas de apoyo, la conformación, designación y principales funciones de los órganos directivos de la Institución se regirán de conformidad con lo estipulado en la ley 30 del 28 de diciembre de 1992 y demás disposiciones legales.

El Acuerdo 1-02-01-195 del 10 de octubre de 2014 del Consejo Directivo, en su artículo 22, establece que el Consejo Directivo es el máximo órgano de dirección y gobierno y está integrado por:

a) El Alcalde del Distrito de Santiago de Cali, o su representante, quien lo presidirá.
b) El Ministro de Educación Nacional o su delegado.
c) Un miembro designado por el Presidente de la república que haya tenido vínculos con el sector universitario.
d) Un representante de las directivas académicas de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte.
e) Un representante de los profesores de la Institución.

f) Un representante de los egresados de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte.

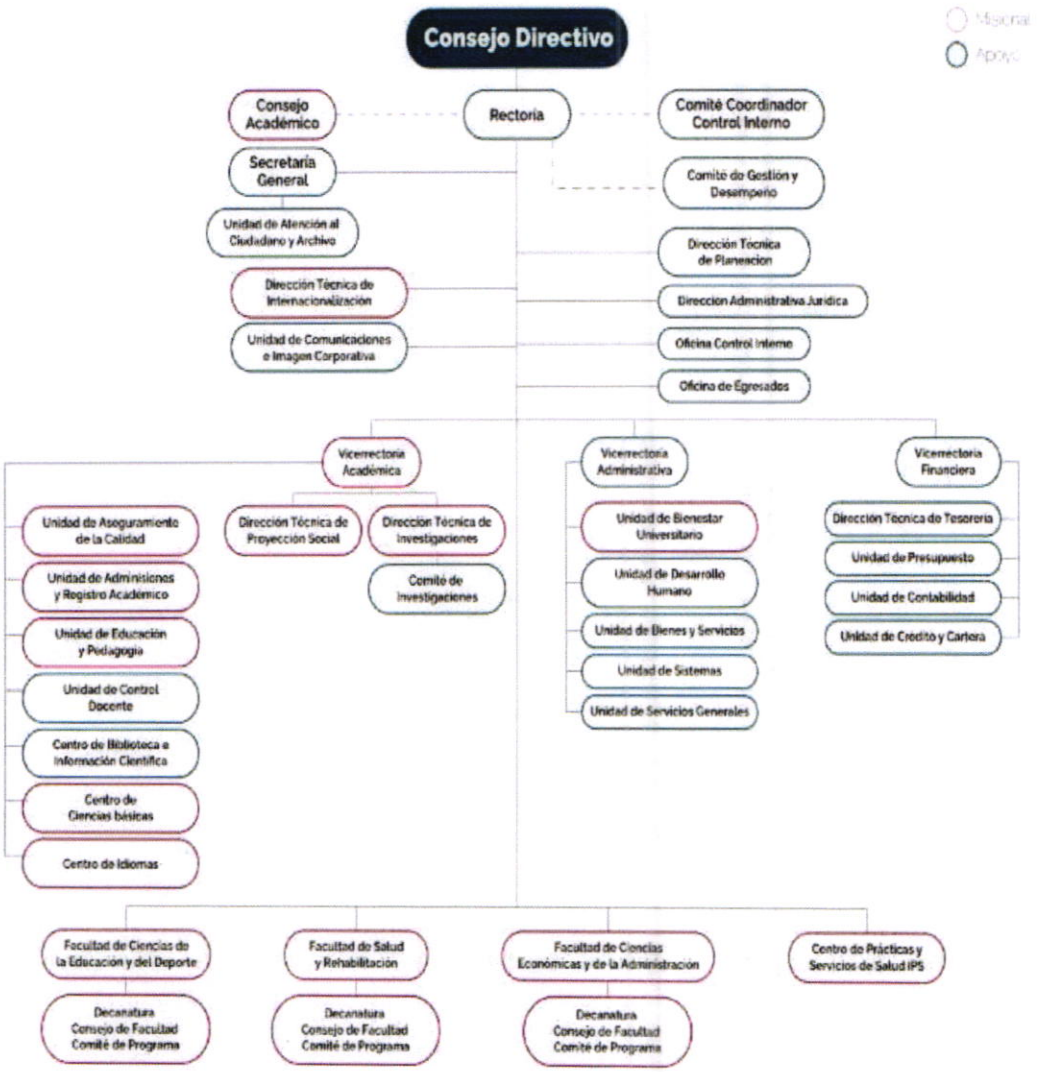
g) Un representante de los estudiantes de la Institución

h) Un ex rector de Institución Universitaria.

i) Un representante del sector productivo.

j) El Rector de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte.

Organigrama



Representación Legal

Para el periodo 2023-09-01 a 2027-08-31 fue elegida la Dra. Patricia Martínez, como Rectora de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte.

Domicilio

Para todos los efectos de ley, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte tiene su domicilio en la Calle 9 No. 34-01, en el Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios de Santiago de Cali, Departamento del Valle del Cauca, República de Colombia.

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

El objeto del Establecimiento Público del Orden Municipal, Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, es la prestación del servicio de educación Superior en las modalidades técnica, tecnológica, Universitaria y de Postgrado en las áreas del deporte, actividad física, salud y afines y, en razón de la descentralización mantendrá los mismos programas debidamente aprobados y con registro calificado vigente del Ministerio de Educación Nacional, y demás autorizaciones que requiera para poder desarrollar su objeto.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, está regida por la doctrina contable pública, por lo cual, implementó las NICSP, con el fin de cumplir lo establecido en la Resolución 533 de octubre de 2015, modificada por la Resolución 693 del 6 de diciembre de 2016 y la 484 del 17 de octubre de 2017, emanadas por la Contaduría General de la Nación.

El marco normativo para entidades de gobierno, establece que las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por la entidad para la elaboración y presentación de los Estados Financieros.

Con fundamento en lo anterior, la Institución elaboro el manual de "Políticas Contables" bajo el Nuevo Marco Normativo de Contabilidad Pública como Entidad de Gobierno, el cual, fue aprobado mediante Acuerdo de Consejo Directivo No. 1,0.02.01.256 del 19 de diciembre de 2017.

La información que se produce en las diferentes dependencias de la Institución es la base para el reconocimiento de los hechos económicos, para procesar la información se utiliza un sistema de información financiera que consolida la información que ingresa de las áreas de

presupuesto, crédito y cartera, tesorería y contabilidad, sin embargo no se cuenta con un sistema de información integrado a las áreas que realizan la gestión y generadoras de la información, lo que ha motivado a hacer desarrollos independientes para el reporte de información y alimentar al proceso contable y financiero por parte de quienes producen la información que lo hacen en hojas electrónicas, para estos casos se deben hacer los registros contables en forma manual.

En forma permanente, se realizaron gestiones, para adoptar medidas tendientes al mejoramiento en el procesamiento de la información contable con el fin de garantizar la confiabilidad y calidad de esta, estas actividades comprenden la implementación de un nuevo software, que permitirá integrar la información de las diferentes áreas de la institución, realizar mejoras continuas en torno a los procesos contables, revisión de la información contable es permanente. Con el apoyo del Área de Calidad de la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional se ha realizado la caracterización de los procesos y la actualización de los flujos de procesos y Manuales de Procedimientos de la Gestión Contable con el "debe ser".

En el año 2025, se da continuidad con la implantación de los aplicativos y servicios profesionales para el Diagnóstico Técnico, Nivelación, Soporte Asincrónico Básico y Actualizaciones de la Suite Academusoft®: Académico, y Suite financiera de Gestasoft Formación Continua, con la Universidad de Pamplona.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

Los Estados Financieros de la IU Universitaria Escuela Nacional del Deporte, han sido preparados de conformidad con lo dispuesto en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno expedido por la Contaduría General de la Nación.

Por tanto, la Institución adaptó e implementó las NICSP, con el fin de cumplir con lo establecido en la Resolución 533 de octubre de 2015, modificada por la Resolución 693 del 6 de diciembre de 2016 y la 484 del 17 de octubre de 2017.

Con fundamento en lo anterior, la Institución elaboro el manual de "Políticas Contables" bajo el Nuevo Marco Normativo de Contabilidad Pública como Entidad de Gobierno, el cual, fue aprobado mediante Acuerdo de Consejo Directivo No. 1,0.02.01.256 del 19 de diciembre de 2017.

E igualmente atiende las regulaciones expedidas por la Contaduría General de la Nación (CGN).

Resolución 706 del 16 de diciembre de 2016 y sus modificaciones, por la cual se establece la información a reportar, los requisitos y los plazos de envío a la CGN.

La Institución, para revelar la información financiera, económica y social, basa su modelo contable en los Principios y Normas Técnicas que establece el ámbito de aplicación del Plan General de Contabilidad Pública, permitiendo responder a los intereses de los múltiples usuarios de la información consignada en los Estados Financieros que resulta de las operaciones ejecutadas por la Institución.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte se encuentra dentro del ámbito de aplicación del Catálogo General de la Contabilidad Pública, de esta manera cumple a cabalidad con todos los preceptos estipulados en dicho catalogo durante el desarrollo de la generación de la información financiera y contable.

La información contable de la IU Escuela Nacional del Deporte, se procesa en el aplicativo PROCOMPUTO, que integra los módulos de recaudos, presupuesto, contabilidad y pagos. Los hechos económicos son reconocidos por el sistema de causación según lo establecen las normas generales de la contabilidad pública, para aplicar los descuentos y deducciones en los pagos. Efectúa el corte de sus operaciones contables y presupuestales al 31 de diciembre de cada año.

Los estados financieros con períodos inferiores a un año, se elaborarán con una periodicidad mensual y se les denominan "Estados Financieros Intermedios".

Los conjuntos completos de los Estados Financieros de carácter general anual a 31 de diciembre de 2025 fueron aprobados en sesión de Consejo Directivo Extraordinario No. 200.02.28.544 del 11 de febrero de 2026, como consta en el acta de la correspondiente sesión, los cuales comprende:

a) Un estado de situación financiera al final del periodo contable
b) Un estado del resultado integral del periodo contable
c) Un estado de cambios en el patrimonio del periodo contable
d) Las notas a los estados financieros

La Contaduría General de la Nación expidió la Resolución 283 el 11 de octubre de 2022 en lo relacionado con el plazo de presentación del Estado de Flujos de Efectivo de las entidades de Gobierno y deroga la Resolución 036 de 2021, que en su art. 1, indica que:

e) "La presentación del estado de flujo de efectivo bajo el Marco Normativo para entidades de Gobierno se aplaza en forma indefinida".

1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

La preparación y presentación de los Estados Financieros está a cargo de la Unidad de Contabilidad y su emisión debe ser autorizada por la Vicerrectoría Financiera.

Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de los Estados Financieros, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, está aplicando el marco conceptual de la Contabilidad Pública y el Catálogo General de Cuentas del Plan General de Contabilidad Pública, a nivel de documento fuente. Así mismo, las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación en materia de registro oficial de los libros y preparación de los documentos soportes.

A nivel de presupuesto, se cumple con la normatividad vigente y en especial con el Decreto 111 de 1996 y en cuanto a la contratación con la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y, el decreto único reglamentario 1082 de 2015, con base a éstas normas, para el reconocimiento patrimonial de los hechos financieros, económicos y sociales, la contabilidad se registra por el sistema de causación.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, está regida por la doctrina contable pública, por lo tanto, desde el 1 de enero de 2018, implementó las NICSP, según Acuerdo del Consejo Directivo no. 1,0.02.01.256 del 19 de diciembre de 2017.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no realiza agregación contable.

NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

En cumplimiento del Marco Normativo para Entidades de Gobierno, las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros, se encuentran relacionadas en el manual de "Políticas Contables" bajo el Nuevo Marco Normativo de Contabilidad Pública como Entidad de Gobierno, el cual, fue aprobado mediante Acuerdo de Consejo Directivo No. 1,0.02.01.256 del 19 de diciembre de 2017.

Las bases de medición, sobre las cuales se preparan los estados financieros, las detallamos a continuación:

A) Inversiones De Administración De Liquidez

- ✓ Este tipo de inversiones se medirán por el valor razonable. Cualquier diferencia con el precio de la transacción se reconocerá como ingreso o gasto.

B) Cuentas Por Cobrar

- ✓ Las cuentas por cobrar clasificadas al costo se medirán por el valor de la transacción.

- ✓ Las cuentas por cobrar al costo amortizado se medirán: a) cuando se hayan pactado precios diferenciados para ventas con plazos de pago superiores a los normales, se empleará el precio establecido para ventas con plazos normales de pago o b) cuando no se hayan pactado precios diferenciados para ventas con plazos de pago superiores a los normales, se empleará el valor presente de los flujos futuros descontados a la tasa de referencia del mercado para transacciones similares durante el periodo que exceda al plazo normal para el negocio y el sector.

C) Inventarios

- ✓ Los inventarios se medirán por el costo de adquisición.

D) Propiedades Planta y Equipo

- ✓ Las propiedades, planta y equipo se medirán por el costo, el cual comprende, entre otros, lo siguiente: el precio de adquisición; los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición; los costos de beneficios a los empleados que procedan directamente de la construcción o adquisición de un elemento de propiedades, planta y equipo; los costos de preparación del emplazamiento físico; los costos de entrega inicial y los de manipulación o transporte posterior; los costos de instalación y montaje; los costos de comprobación del adecuado funcionamiento del activo originados después de deducir el valor neto de la venta de los elementos producidos durante el proceso de instalación y puesta a punto del activo (por ejemplo las muestras producidas mientras se probaba el equipo); los honorarios profesionales; así como todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de la institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte. Cualquier descuento o rebaja del precio se reconocerá como un menor valor de las propiedades, planta y equipo, y afectará la base de depreciación.

E) Activos Intangibles

- ✓ Los activos intangibles se medirán al costo, el cual dependerá de la forma en que se obtenga el intangible.

F) Prestamos Por Pagar y Cuentas Por Pagar

- ✓ Las cuentas por pagar clasificadas al costo se medirán por el valor de la transacción. Por su parte, las cuentas por pagar clasificadas al costo amortizado se medirán de la siguiente manera: a) cuando se hayan pactado precios diferenciados para ventas con plazos de pago superiores a los normales, se empleará el precio establecido por el proveedor para ventas con plazos normales de pago o b) cuando no se hayan pactado precios diferenciados para ventas con plazos de pago superiores a los normales, se empleará el valor presente de los flujos futuros descontados a la tasa de referencia del mercado para transacciones similares durante el periodo que exceda al plazo normal para el negocio y el sector.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, se presentan en la moneda funcional en Colombia, el peso colombiano.

2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

Cuando la Institución realice transacciones en moneda extranjera, presentará sus efectos en los estados financieros registrando las divisas al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción y registrando una medición posterior a los tipos de cambio de cierre del Banco de la República, para los saldos de las cuentas monetarias. Los saldos de las cuentas no monetarios se mantendrán al tipo de cambio histórico o de la fecha de transacción.

2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable

Los hechos ocurridos después del periodo contable que no implican ajuste, son aquellos que indican condiciones surgidas después del mismo y que por su materialidad serán objeto de revelación.

Algunos de los eventos ocurridos después del periodo contable que indican condiciones surgidas después del periodo que no implican ajuste y que serán objeto de revelación debido a su materialidad son los siguientes: la reducción en el valor de mercado de las inversiones; el inicio de un proceso de combinación de negocios o la disposición de una controlada; otras disposiciones de activos o la expropiación de activos por parte del gobierno; las compras significativas de activos; la ocurrencia de siniestros; el anuncio o comienzo de reestructuraciones; la decisión de la liquidación o cese de actividades de la entidad; las variaciones importantes en los precios de los activos o en las tasas de cambio; las diferencias en las tasas o leyes fiscales, aprobadas o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado; el otorgamiento de garantías; y el inicio de litigios.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte al momento de presentación de los Estados Financieros a diciembre 31 de 2025, no realizo ajustes después del cierre contable, que afecte la información financiera.

2.5. Otros aspectos

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, entidad de derecho público (Art. 533 E.T.), no contribuyente del Impuesto de Renta y Complementarios conforme a lo dispuesto en el Art.23 E.T, no responsable del Impuesto al Valor Agregado IVA conforme al Artículo 92 de la Ley 30 de 1992; tiene el beneficio de la devolución del IVA que paga sobre los costos y gastos, es agente retenedor del impuesto a la renta y complementarios, obligada a presentar información exógena.

En lo municipal, y con relación a la actividad educativa, es una actividad no gravada o no sujeta al Impuesto de Industria y Comercio, Art.83 Decreto extraordinario No.411.0.20.0259 del 6 de mayo de 2015 Municipio de Cali sobre Literal c) establecimientos educativos públicos.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

3.1. Juicios

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte en el período 2025, realizo juicios relacionados con los siguientes activos:

- Cuentas por cobrar. La entidad realizó la evaluación de las cuentas por cobrar con el fin de determinar la existencia de indicios de deterioro, de conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno.

- Como resultado de dicho análisis, se identificaron cuentas con antigüedad superior a 360 días, para las cuales se evidencian dificultades en su recuperación. En consecuencia, estas cuentas fueron reclasificadas como cuentas de difícil recaudo.

- Adicionalmente, con base en el análisis de recuperabilidad y el comportamiento histórico de pago, la entidad reconoció el deterioro correspondiente sobre las cuentas clasificadas como de difícil recaudo, afectando los resultados del ejercicio, de acuerdo con las políticas contables establecidas

- Propiedades, planta y equipo e intangibles. Se realizó evaluación a estos activos, para determinar si existía deterioro de los mismos, encontrado que en la actualidad no existen indicios de deterioro.

3.2. Estimaciones y supuestos

Una estimación contable es un mecanismo utilizado para medir un hecho económico que, dada la incertidumbre inherente al mismo, no puede medirse con precisión, sino que solamente puede estimarse. Para determinar la estimación, se debe hacer uso de juicios basados en la información fiable disponible y en técnicas o metodologías apropiadas.

Son estimaciones contables, entre otras, el deterioro del valor de los activos, el valor de mercado de los activos financieros, el valor residual y la vida útil de los activos depreciables.

Un cambio en los criterios de medición aplicados implica un cambio en una política contable y no un cambio en una estimación contable. Cuando sea difícil distinguir entre un cambio de política contable y un cambio en una estimación contable, se trata como si fuera un cambio en una estimación contable.

Los efectos que se deriven de un cambio en una estimación contable se aplican de manera prospectiva afectando, bien el resultado del periodo en el que tenga lugar el cambio si afecta solamente este periodo, o bien el resultado del periodo del cambio y de los periodos futuros que afecte. No obstante, si el cambio en una estimación contable origina cambios en activos o pasivos o se relaciona con una partida del patrimonio, este se reconoce a través de un ajuste en el valor en libros del activo, pasivo o patrimonio en el periodo en el que se presente el cambio.

Cuando se realice un cambio en una estimación contable, se revela:

- ✓ La naturaleza del cambio.
- ✓ El valor del El valor del cambio en una estimación contable que haya producido efectos en el periodo actual o que se espere los produzca en periodos futuros.
- ✓ La justificación de la no revelación del efecto en periodos futuros.

3.3. Correcciones Contables

Para efectos de revelación de los cambios en las políticas contables y la corrección de errores, La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte aplicará los criterios contenidos en la Norma de Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Corrección de errores, de acuerdo a lo establecido en el Marco Técnico Normativo para Entidades de Gobierno General Resolución 533 de 2015.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, para el periodo contable 2025, no requirió realizar correcciones de errores contables.

3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, para la valoración de los riesgos de instrumentos financieros no son considerados riesgos de importancia relativa dado que, su participación en el total de los activos de la institución es del 0.09%, que corresponde al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior FODESEP, esta participación corresponde principalmente a la inversión en el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior, entidad de carácter asociativo sin ánimo de lucro creada para promover y financiar el desarrollo y fortalecimiento de las instituciones de educación superior en Colombia por valor de $ 76.567.586 y en Fiduexcedentes Bancolombia por valor de $ 305.597.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte se encuentra expuesta principalmente al riesgo de crédito derivado de las cuentas por cobrar por concepto de matrículas y otros servicios académicos. No obstante, dicho riesgo es objeto de seguimiento permanente mediante la aplicación de políticas de recaudo, análisis de antigüedad de saldos y evaluación de la recuperabilidad de la cartera.

Como resultado de esta gestión, el riesgo de crédito asociado a la cartera no es considerado de importancia relativa, teniendo en cuenta que una parte significativa de los saldos por cobrar se encuentra respaldada por recursos del Ministerio de Educación Nacional, correspondiente a un 86% sobre el total de la cartera, que en el marco de la política de gratuidad en la educación superior, mitiga de manera sustancial la exposición al riesgo de incobrabilidad.

Adicionalmente, la Institución realiza la reclasificación de las cuentas con mora superior a 360 días como cartera de difícil recaudo y reconoce el deterioro correspondiente, de conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, lo que permite reflejar razonablemente el valor recuperable de los instrumentos financieros.

3.5. Aspectos generales contables de importancia relevante durante el año 2025

Política de Gratuidad

Durante el año 2025, el Gobierno Nacional ha dado continuidad con la estrategia de beneficios a los estudiantes de educación superior mediante la denominada Política de Gratuidad, a través de la cual se asume el pago del valor de la matrícula de los estudiantes de pregrado de las 67 Instituciones de Educación Superior públicas que cuentan con vinculación presupuestal con el Ministerio de Educación Nacional (MEN).

La Política de Gratuidad constituye una herramienta de política pública orientada a fortalecer la inclusión educativa y a contribuir a la reducción de brechas socioeconómicas en el acceso a la educación superior. Durante el periodo 2025, el reglamento operativo de la política presentó modificaciones relevantes frente a vigencias anteriores. Entre los principales ajustes se destacan la flexibilización de los criterios de acceso, en virtud de la cual los estudiantes pueden acreditar el cumplimiento de al menos uno de los requisitos establecidos, tales como la pertenencia a la base certificada del Sisbén IV, comunidades indígenas o población víctima del conflicto armado. Adicionalmente, se eliminó el límite de edad, que anteriormente se encontraba entre los 14 y 28 años, y se suprimió la restricción por nacionalidad.

En este contexto, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte reportó ante el Ministerio de Educación Nacional, para el periodo académico 2025-1, un total de 3.951 estudiantes matriculados en programas de pregrado, de los cuales 3.783 estudiantes fueron beneficiarios de la Política de Gratuidad, por un valor total reconocido de $16.786.576.406.

Para el periodo académico 2025-2, se reportaron 4.241 estudiantes matriculados en programas de pregrado, de los cuales 4.040 estudiantes fueron cubiertos por la Política de Gratuidad, con un valor total de $17.936.322.156.

En consecuencia, durante la vigencia 2025, el Ministerio de Educación Nacional, a través de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, benefició aproximadamente al 95.5% de los estudiantes de pregrado de los diferentes programas académicos ofertados, lo que representa un incremento del 10% en comparación con la vigencia anterior. En términos absolutos, el número de estudiantes beneficiados pasó de 7.038 en el año 2024 a 7.823 en el año 2025.

Estos resultados evidencian los impactos positivos de la Política de Gratuidad en la Institución, reflejados en el aumento de la cobertura de la educación superior, la reducción de la deserción universitaria por causas económicas y el mayor acceso de estudiantes de menores ingresos a oportunidades educativas y de inserción laboral, consolidándose como un mecanismo relevante de equidad e inclusión social.

NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, para la elaboración y presentación de los estados financieros.

Las políticas contables establecidas por la CGN y contenidas en el Régimen de Contabilidad Pública serán aplicadas por la institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte de manera uniforme para transacciones, hechos y operaciones que sean similares. No obstante, en algunos casos específicos, se permitirá, considerando lo definido en el Régimen de Contabilidad Pública y a partir de juicios profesionales, seleccione y aplique una política contable para el reconocimiento de un hecho económico, la cual conlleve a mostrar la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la institución atendiendo las características de representación fiel y relevancia de la información financiera; caso en el cual, se documentará la política definida.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, cambiará una política contable cuando se realice una modificación en el Régimen de Contabilidad Pública o cuando, en los casos específicos que el mismo permita, que la institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte considere pertinente un cambio de política que conlleve a la representación fiel y a la relevancia de la información financiera.

Desde la adopción del Manual de Políticas contables, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no ha presentado modificaciones, ni cambios en su estructura.

➢ INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ

Se reconocerán como inversiones de administración de liquidez, los recursos financieros colocados con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia

Las inversiones de administración de liquidez se clasificarán atendiendo el modelo de negocio definido para la administración de los recursos financieros, es decir, la política de gestión de la tesorería de La institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte y los flujos contractuales del instrumento. Estas inversiones se clasificarán en las siguientes tres categorías: valor razonable, costo amortizado o costo.

➢ CUENTAS POR COBRAR

Se reconocerán como cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte en desarrollo de sus actividades, de las cuales se espere a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Se clasificarán en las categorías de costo, las cuentas por cobrar clasificadas al costo corresponden a los derechos para los que la institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte concede plazos de pago normales del negocio, es decir, la política de crédito que aplica a los clientes atiende las condiciones generales del negocio y del sector.

➢ INVENTARIOS

Se reconocerán como inventarios, los activos adquiridos, que se tengan con la intención de comercializarse en el curso normal de operación o, de transformarse o consumirse en actividades de producción de bienes o prestación de servicios.

El costo de adquisición de los inventarios incluirá el precio de compra, los aranceles y otros impuestos no recuperables, el transporte, el almacenamiento (siempre y cuando sea necesario para llevar a cabo el proceso de transformación productiva) y otras erogaciones necesarias para colocar los inventarios en condiciones de uso o comercialización. Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares afectarán el valor del inventario, del costo de

ventas o del ingreso, dependiendo de si el inventario que los origino se encuentra en existencia, o se vendió o consumió en la prestación del servicio. Cuando la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte adquiera inventarios con un plazo para pago que exceda los periodos normales de crédito, el componente de financiación no hará parte del costo del inventario y se reconocerá como un gasto por concepto de intereses, durante el periodo de financiación, de acuerdo con la Norma de Cuentas por Pagar.

➢ PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

Se reconocerán como propiedades, planta y equipo, los activos tangibles empleados por la institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte para la producción y comercialización de bienes; para la prestación de servicios; para propósitos administrativos y, en el caso de bienes muebles, para generar ingresos producto de su arrendamiento. Estos activos se caracterizan porque no están disponibles para la venta y se espera usarlos durante más de un periodo contable.

➢ ACTIVOS INTANGIBLES

Se reconocerán como activos intangibles, los bienes identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física, sobre los cuales la institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, tiene el control, espera obtener beneficios económicos futuros y puede realizar mediciones fiables.

Un activo intangible es identificable cuando es susceptible de separarse de la institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, y, en consecuencia, venderse, transferirse, entregarse en explotación, arrendarse o intercambiarse, ya sea individualmente, o junto con otros activos identificables o pasivos con los que guarde relación, independientemente de que la institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, tenga o no la intención de llevar a cabo la separación. Un activo intangible también es identificable cuando surge de derechos contractuales o de otros derechos legales.

La institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, controla un activo intangible cuando puede obtener los beneficios económicos futuros de los recursos derivados del mismo y puede restringir el acceso de terceras personas a tales beneficios.

No se reconocerán como activos intangibles las marcas, las cabeceras de periódicos o revistas, los sellos o denominaciones editoriales, las listas de clientes u otras partidas similares que se hayan generado internamente. Tampoco se reconocerán como activos intangibles, los desembolsos por actividades de capacitación, la publicidad y actividades de promoción ni los desembolsos por reubicación o reorganización de una parte o la totalidad de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte.

LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS

NOTA 17. ARRENDAMIENTOS

NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN

NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA

NOTA 23. PROVISIONES

NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

NOTA 31. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN

NOTA 32. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE

NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES (Fondos de Colpensiones).

NOTA 34. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA

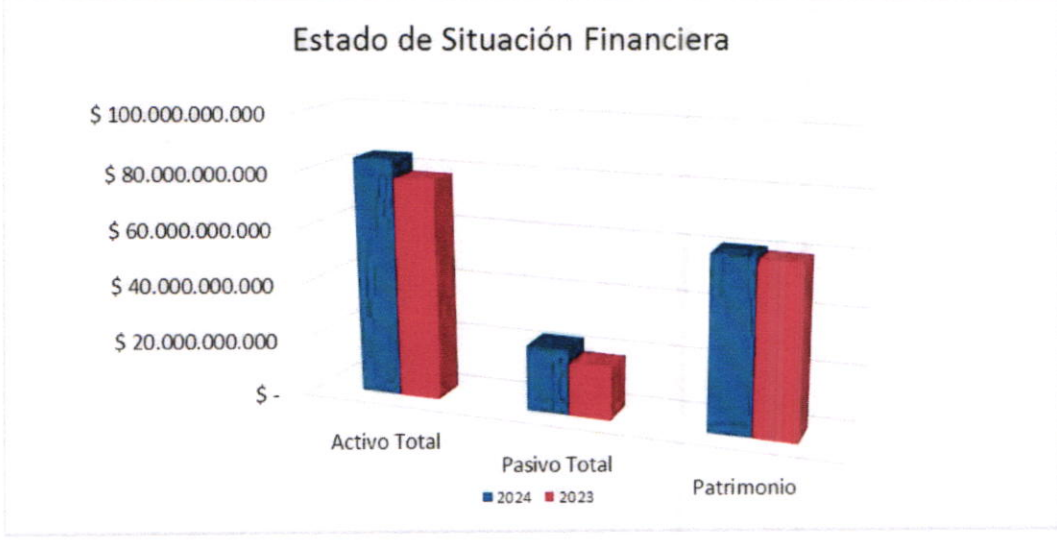
NOTA 35. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

NOTA 36. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

En el siguiente cuadro se presenta el Estado de Situación Financiera consolidado de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, a 31 de diciembre de 2025:

Estado de Situación Financiera Comparativa Vigencias 2025 y 2024			
Concepto	**2025**	**2024**	**% Increm.**
Activo Total	**$ 84.184.512.708**	**$ 77.983.645.661**	**8%**
Corriente	23.269.193.505	23.804.671.182	-2%
No Corriente	60.915.319.204	54.178.974.479	12%
Pasivo Total	**$ 23.168.327.815**	**$ 18.332.557.355**	**26%**
Corriente	23.168.327.815	18.332.557.355	26%
No Corriente	-	-	0%
Patrimonio	**$ 61.016.184.893**	**$ 59.651.088.306**	**2%**
Total Pasivo + Patrimonio	**$ 84.184.512.708**	**$ 77.983.645.661**	**8%**

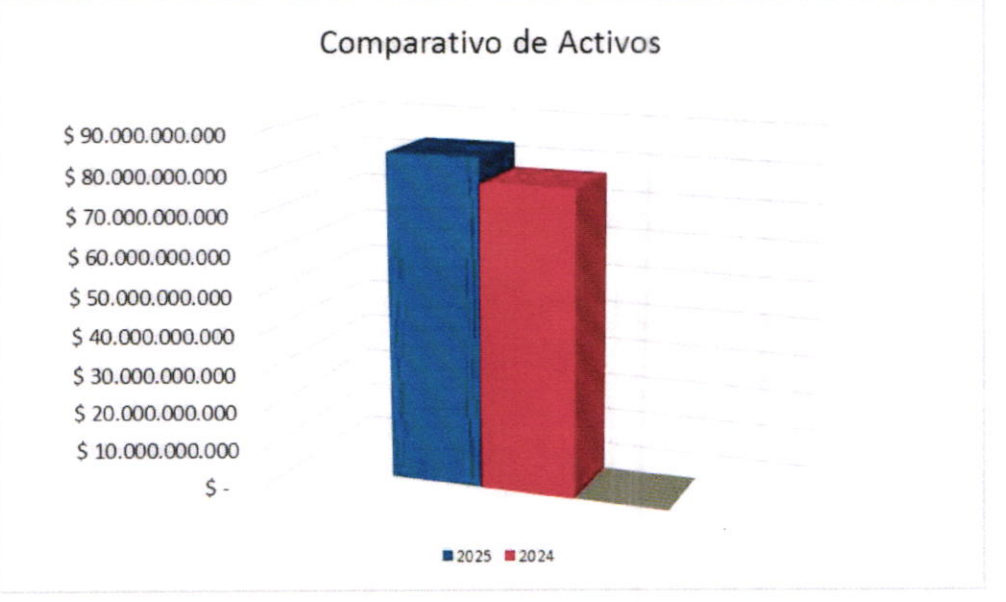


ACTIVO

Está conformado por los activos corrientes (Efectivo y equivalentes al efectivo, inversiones e instrumentos financieros, cuentas por cobrar y otros activos) y activos no corrientes (propiedad planta y equipo y otros activos), para el año 2025, se presenta una variación del 7.95% con respecto al año 2024.

Comparativo Activos
Vigencias 2025 y 2024

Estado de Situación Financiera Comparativa			
Vigencias 2025 y 2024			
Concepto	**2025**	**2024**	**% Increm.**
Activo Total	**$ 84.184.512.708**	**$ 77.983.645.661**	**11,60%**



NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del Efectivo y equivalentes de efectivo, a diciembre 31 de 2025, comparativo fue:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	**$ 6.929.007.719**	**$ 4.288.651.324**	**$ 2.640.356.395**	**62%**
Caja	18.167.226	10.349.144	7.818.082	76%
Depósitos en Instituciones Financieras	6.910.840.493	4.278.302.180	2.632.538.313	62%

Representa los recursos de liquidez inmediata en Caja, Cuentas corrientes y de Ahorros, disponibles para el desarrollo de las funciones de cometido estatal. Las conciliaciones bancarias se elaboran y revisan oportunamente con el fin de establecer los valores objetos de registro y clasificación.

La Dirección Técnica de Tesorería, adscrita a la Vicerrectoría Financiera es la dependencia que autoriza, la apertura y cancelación de las cuentas en entidades Financieras.

Está constituida por las cuentas de Caja y Depósitos en Instituciones Financieras, presentando un saldo de $6.910.840.493, presentando una variación del 62% con relación al año 2024.

5.1. Depósitos en instituciones financieras

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	**$ 6.910.840.493**	**$ 4.278.302.180**	**$ 2.632.538.313**	**62%**
Cuenta corriente	6.897.583.998	4.265.482.323	2.632.101.675	62%
Cuenta de ahorro	6.884.535	6.880.865	3.670	0%
Otros Depósitos en Instituciones Financieras	6.371.960	5.938.992	432.968	7%

Actualmente la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte cuenta con dieciséis (16) Cuentas corrientes activas, dos (2) Cuentas de ahorro y una (1) en otros depósitos.

Estos saldos corresponden a los recaudos por concepto de venta de servicios, en especial, el ingreso por concepto de las matriculas del periodo académico 2025-1 y 2025-2 y transferencias del Ministerio del Deporte y Ministerio de Educación Nacional. Es importante resaltar que de las cuentas que conforman el grupo de efectivo y equivalente al efectivo dos son de las transferencias del Ministerio de Educación Nacional, como son Plan de Fomento de Fomento a la Calidad y Gastos de Funcionamiento.

5.2. Efectivo de uso restringido

A diciembre 31 de 2025, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no posee cuentas de efectivo de uso restringido.

5.3. Equivalentes al efectivo

A diciembre 31 de 2025, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no posee cuentas de efectivo diferentes a la Caja y a los Depósitos en Instituciones financieras.

5.4. Saldos en moneda extranjera

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte no posee saldos en moneda extranjera.

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	**$ 76.873.183**	**$ 72.581.013**	**$ 4.292.170**	**6%**
Inversiones de Administración de Liquidez	76.873.183	72.581.013	4.292.170	6%

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte reconoce como Inversiones de Administración de liquidez, los recursos financieros colocados con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia.

Los instrumentos financieros en los que invierte la Institución, se traducen en depósitos de excedentes de efectivo en Fondo de Fiducia que permite su movimiento constante dependiendo de las necesidades que se presenten de efectivo durante el tiempo que esta permanezca en los fondos del emisor.

Este grupo presento una variación positiva del 6%, con relación al período anterior

6.1. Inversiones de administración de liquidez

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ	**$ 76.873.183**	**$ 72.581.013**	**$ 4.292.170**	**6%**
Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	305.597	283.927	21.670	8%
Inversiones de administración de liquidez al costo	76.567.586	72.297.086	4.270.500	6%

Está conformada por inversiones en el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior FODESEP y Fiduexcedentes Bancolombia.

6.2. Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no presenta Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos.

6.3. Instrumentos derivados y coberturas

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no presenta Inversiones en instrumentos derivados y coberturas.

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte están conformadas principalmente por derechos académicos por concepto de matrículas, servicios educativos, convenios interadministrativos y otros conceptos derivados del desarrollo de su objeto misional.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
CUENTAS POR COBRAR	**$ 15.422.300.799**	**$ 19.397.776.489**	**-$ 3.975.475.689**	**-20%**
Prestación de Servicios	13.884.628.659	15.254.807.837	- 1.370.179.178	-9%
Transferencias por Cobrar	745.637.777	3.096.841.633	- 2.351.203.856	-76%
Otras Cuentas por Cobrar – Devolución de IVA	532.282.835	403.529.677	128.753.158	32%
Cuentas Por Cobrar Por Difícil Recaudo	387.688.851	642.597.342	- 254.908.491	-40%
Deterioro Acumulado Cuentas Por Cobrar	- 127.937.323	-	- 127.937.323	100%

Representa el valor de los derechos de cobro a favor de la Institución Universitaria, originados en desarrollo de su función administrativa o cometido estatal y de otras actividades que representan derechos. Al 31 de diciembre de 2025, las cuentas del Grupo Cuentas por Cobrar presentan un saldo total por valor de $15.422.300.799, con una disminución del 20% con relación al periodo 2024.

Informe de Cartera por Edades

Al 31 de diciembre de 2025, las cuentas por cobrar de la Institución se encuentran clasificadas y presentadas por rangos de antigüedad, con el fin de evaluar su comportamiento, nivel de riesgo y probabilidad de recaudo, de conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido por la Contaduría General de la Nación.

La cartera se distribuye por edades de la siguiente manera: cartera corriente, cartera vencida entre 0 y 30 días, entre 31 y 60 días, entre 61 y 90 días y mayor a 90 días. Esta clasificación permite identificar oportunamente las cuentas con mayor riesgo de incobrabilidad y sustenta la aplicación de las políticas de deterioro definidas por la entidad.

La cartera a 30 días, tiene una participación del 99%, sobre el total de la cartera de servicios académicos, el principal deudor es el Ministerio de Educación Nacional, que tiene a cargo la Política de Gratuidad del periodo 2026-1.

Concepto	dic-25	Edades					
		A 30	31 A 60	61 A 90	91 A 120	121 A 180	+ 181
Prestación de Servicios	$ 13.884.628.659	$ 13.764.691.171	$ 295.353	$ 1.916.106	$ 1.850.478	$ 109.934.551	$ 5.941.000
Servicios Educativos	**13.688.771.126**	**13.568.833.638**	**295.353**	**1.916.106**	**1.850.478**	**109.934.551**	**5.941.000**
Educacion Formal-Sup. Formac.Tecnologia	**85.014.476**	**52.373.555**	**295.353**	**1.258.093**	**1.850.478**	**24.234.997**	**5.002.000**
Tecnologia Deportes	62.056.253	42.118.339	-	315.847	911.286	13.708.781	5.002.000
Tecnologia Gestrion Deportiva	22.958.223	10.255.216	295.353	942.246	939.192	10.526.216	-
Educacion Formal-Sup. Formac. Profesional	**327.465.056**	**240.826.502**	**-**	**-**	**-**	**85.699.554**	**939.000**
Profesional En Deporte	62.215.750	41.480.755	-		-	19.795.995	939.000
Fisioterapia	86.095.356	86.095.356	-	-	-	-	-
Administracion De Empresas	8.026.700	8.026.700	-	-	-	-	-
Nutricion y Dietetica	101.851.313	84.644.082	-	-	-	17.207.231	-
Terapia Ocupacional	52.112.857	19.493.661	-	-	-	32.619.196	-
Mercadeo y Negocios Internacionales	17.163.080	1.085.948				16.077.132	
Educacion Formal - Superior Postgrado	**1.608.147**	**950.134**	**-**	**658.013**	**-**	**-**	**-**
Direccion y Gestion Deportiva	190.067	-	-	190.067	-	-	-
Periodismo Deportivo	950.134	950.134	-	-	-	-	-
Mercadeo Deportivo	467.946	-		467.946		-	-
Convenios Educativos	**13.271.982.468**	**13.271.982.468**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Política Gratuidad 2026-1 Ministerio de Educacion Nacional	13.271.982.468	13.271.982.468	-	-		-	-
Entidades Financieras de Crèdito	**2.700.979**	**2.700.979**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Icetex	2.700.979	2.700.979		-	-	-	-
Otros Servicios	**195.857.533**	**195.857.533**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Educación No Formal	480.000	480.000		-	-	-	-
Secretaria del Deporte	195.377.533	195.377.533					

7.18. Cuentas por cobrar de difícil recaudo

Las cuentas por cobrar de difícil recaudo presentan un valor de $ 387.688.851. Sus componentes son: Educación Formal-Sup-Formación Tecnología $ 32.217.968, Educación Formal-Sup-Formación Profesional $ 355.470.883.

Concepto	dic-25	dic-24	Valor Variaciòn $	Variacion Relativa %
Cuentas por Cobrar de Dificil Recaudo	**$ 387.688.851**	**$ 615.201.342**	**-$ 227.512.491**	**-37%**
Educacion Formal-Sup. Formac.Tecnologia	**32.217.968**	**57.938.790**	**- 25.720.822**	
Tecnologia Deportes	29.953.968	46.419.390	- 16.465.422	-35%
Tecnologia en Gestion Deportiva	2.264.000	11.519.400	- 9.255.400	-80%
Educacion Formal-Sup. Formac. Profesional	**355.470.883**	**557.262.552**	**- 201.791.669**	
Profesional En Deporte	191.341.559	248.210.802	- 56.869.243	-23%
Fisioterapia	61.728.910	116.836.053	- 55.107.143	-47%
Administracion De Empresas	8.493.000	29.229.000	- 20.736.000	-71%
Nutricion y Dietetica	23.946.500	83.530.783	- 59.584.283	-71%
Terapia Ocupacional	64.706.500	69.801.500	- 5.095.000	-7%
Mercadeo y Negocios Internacionales	5.254.414	9.654.414	- 4.400.000	-46%
Convenios y Contratos	**-**	**27.396.000**	**- 27.396.000**	
Convenio Municipio Caloto	-	27.396.000	- 27.396.000	100%

En las cuentas por cobrar también se incluyen los valores correspondientes a saldos a favor por concepto del Impuesto sobre las Ventas (IVA), originados en las operaciones realizadas por la Institución, los cuales serán objeto de solicitud de devolución ante la autoridad tributaria competente, de conformidad con la normatividad vigente. Dichos valores se reconocen como derechos de cobro a favor de la Institución y se encuentran sujetos a los procedimientos y plazos establecidos por la administración tributaria, presentando un saldo al corte del año 2025 un valor $ 532.282.834.

NOTA 8. PRESTAMOS POR COBRAR

No aplica

NOTA 9. INVENTARIOS

Al cierre de la vigencia 2025 no se registra saldos de inventarios, ya que de acuerdo con las resoluciones 285 y 417 de 2023 y 86 de 2025, las cuales modifican normas para las entidades de gobierno, para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos, en las cuales se consideran que los inventarios representan entre otros los activos adquiridos, para proceso de transformación y los producidos, que se tengan con la intención de venderse a precios de mercado o de no mercado en el curso normal de la operación, para distribuirse en forma gratuita en el curso normal de la operación; o transformarse o consumirse en la producción de bienes que serán vendidos, a precios de mercado o no mercado, o distribuidos en forma gratuita; o consumirse en la prestación de servicios que generarán ingresos de transacciones con contraprestación los materiales que se adquieran para consumirse en la prestación gratuita de los servicios de educación.

NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Está representada por los bienes muebles e inmuebles que posee la Institución y se encuentran asegurados contra todo riesgo mediante pólizas de seguros a favor de la Escuela Nacional del Deporte, se adquieren con el propósito de utilizarlos en la prestación del servicio o en el desarrollo de su función administrativa o cometido estatal y que no están destinados para la venta.

Los terrenos no son objeto de depreciación, salvo que se demuestre que tienen una vida útil finita, es decir, que, por el uso dado al terreno, sea factible establecer el tiempo durante el cual estará en condiciones de generar beneficios económicos o de prestar el servicio previsto.

Los bienes de la cuenta de propiedad, planta y equipo se encuentran registrados al costo, más las adiciones y mejoras que se realicen sobre ellas.

El método de depreciación utilizado es de línea recta.

La cuenta Propiedades, planta y equipo se contabiliza al costo de adquisición, presenta un saldo de $58.009.545.066, y representa el 69% del total del activo.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	**$ 58.009.545.066**	**$ 51.614.621.342**	**$ 6.394.923.724**	**12%**
Terrenos	15.080.415.000	15.080.415.000	-	0%
Construcciones en curso	-	-	-	0%
Bienes Muebles en bodega	-	-	-	0%

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
Edificaciones	43.582.315.043	37.729.183.325	5.853.131.718	16%
Maquinaria y Equipo	1.782.313.586	586.409.070	1.195.904.516	204%
Equipo médico y científico	3.514.428.389	3.337.613.925	176.814.464	5%
Muebles, enseres y equipo de oficina	2.356.865.317	2.111.741.005	245.124.312	12%
Equipos de comunicación y computación	2.914.446.556	2.818.223.156	96.223.400	3%
Equipo de transporte, tracción y elevación	16.884.286	16.884.286	-	0%
Equipo de Comedor, cocina, despensa y hotelería	123.483.250	123.483.250	-	0%
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	- 11.361.606.361	- 10.189.331.675	- 1.172.274.686	12%

10.1. Detalle saldos y movimientos PPE - Muebles

Se presenta los saldos y movimientos, correspondientes a las Propiedades, planta y equipo, durante el periodo 2025.

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	EQUIPO DE COMUNIC. Y COMPUTAC.	EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACION	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERIA	TOTAL
SALDO INICIAL	$ 586.409.070	$ 2.818.223.155	$ 16.884.286	$ 3.337.613.924	$ 2.111.741.005	$ 91.519.850	$ 8.962.391.290
+ ENTRADAS (DB)	$ 1.195.904.516	$ 96.223.400	$ -	$ 176.814.464	$ 245.124.312	$ 31.963.400	$ 1.746.030.092
Adquisiciones en compras	$ 1.195.904.516	$ 96.223.400		$ 176.814.464	$ 245.124.312	$ 31.963.400	$ 1.746.030.092
- SALIDAS (CR) Disposiciones (enajenaciones)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	$ 1.782.313.586	$ 2.914.446.555	$ 16.884.286	$ 3.514.428.388	$ 2.356.865.317	$ 123.483.250	$ 10.708.421.382
+ CAMBIOS Y MEDICION POSTERIOR	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
= SALDO FINAL (Subtotal + Cambios)	$ 1.782.313.586	$ 2.914.446.555	$ 16.884.286	$ 3.514.428.388	$ 2.356.865.317	$ 123.483.250	$ 10.708.421.382
- DEPRECIACION ACUMULADA (DA)	$ -340.534.773	$ -2.118.411.698	$ -14.914.441	$ -1.650.527.265	$ -907.136.156	$ -93.050.540	$ -5.124.574.873
Saldo inicial de la Depreciación Acumulada	$ -296.878.965	$ -2.032.941.005	$ -13.226.017	$ -1.414.672.931	$ -795.508.220	$ -79.889.071	$ -4.633.116.209
+ Depreciación aplicada vigencia actual	$ -43.655.808	$ -85.470.693	$ -1.688.424	$ -235.854.334	$ -111.627.936	$ -13.161.469	$ -491.458.664
DETERIORO ACUMULADO DE PPE (DE)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
VALOR EN LIBROS = (Saldo final -DA-DE)	$ 1.441.778.813	$ 796.034.857	$ 1.969.845	$ 1.863.901.123	$ 1.449.729.161	$ 30.432.710	$ 5.583.846.509
% DEPRECIACION ACUMULADA (seguimiento)	$ -0	$ 0	$ 0	$ -0	$ -0	$ 0	$ -0
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

10.4. Estimaciones

Mediante acta Gc-2-01-04 de Sostenibilidad contable, del 22 de diciembre de 2017, se adoptan las vidas útiles de los bienes que conforman las Propiedades, planta y equipo, de acuerdo a lo establecido en el Plan general de Contabilidad Pública.

Se detalla a continuación:

DESCRIPCION DE LOS BIENES DE PPE		AÑOS DE VIDA UTIL (Depreciación línea recta)
TIPO	**CONCEPTOS**	**MINIMO**
MUEBLES	Maquinaria y equipo	**10**
	Equipos de comunicación y computación	**5**
	Equipos de transporte, tracción y elevación	**10**
	Equipo Médico y científico	**8**
	Muebles, enseres y equipo de oficina	**10**
	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	**10**
INMUEBLES	Edificaciones	**45**

10.5. Revelaciones adicionales

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no realiza revelaciones adicionales en este grupo porque la titularidad y derecho de dominio de los bienes están a cargo de la entidad y no se entregado este derecho a un tercero.

NOTA 11. BIENES DE USO PUBLICO E HISTORICOS Y CULTURALES

No aplica.

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

No aplica.

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSION

No aplica

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

La política contable de la Institución define que se reconocerán como activos intangibles, los bienes identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física, sobre los cuales la IU Escuela Nacional del Deporte, tiene el control, espera obtener beneficios económicos futuros y puede realizar mediciones fiables.

Se amortizan los activos intangibles utilizando el método lineal.

No hubo indicios de deterioro y la titularidad y el derecho de dominio están sin restricciones.

El saldo que presenta esta cuenta a diciembre 31 de 2025, es de $3.746.785.941, corresponde al 3.4% del total de Activo, los cuales, están representados en los recursos intangibles (licencias, software y su amortización). Necesarios para el cumplimiento de las funciones de cometido estatal de la Institución.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
ACTIVOS INTANGIBLES	**$ 2.020.852.011**	**$ 2.564.653.286**	**$ -543.801.275**	**-21%**
Activos Intangibles	4.190.875.844	4.401.381.553	-210.505.709	-5%
Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	-2.170.023.833	-1.836.728.267	-333.295.566	18%

14.1. Detalle saldos y movimientos

Se presenta los saldos y movimientos, correspondientes a las Activos intangibles, durante el periodo 2025.

2025			
CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	**LICENCIAS**	**SOFTWARE**	**TOTAL**
SALDO INICIAL	**$ 3.516.459.426**	**$ 884.922.126**	**$ 4.401.381.552**
+ ENTRADAS (DB)	**$ 674.416.418**	**$ -**	**$ 674.416.418**

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	LICENCIAS	SOFTWARE	TOTAL
Adquisiciones en compras	674.416.418	-	674.416.418
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	**$ 4.190.875.844**	**$ 884.922.126**	**$ 5.075.797.970**
+ CAMBIOS Y MEDICION POSTERIOR	**$ -**	**$ -**	**$ -**
= SALDO FINAL (Subtotal + Cambios)	**$ 4.190.875.844**	**$ 884.922.126**	**$ 5.075.797.970**
- AMORTIZACION ACUMULADA (AM)	**$ -1.796.101.063**	**$ -373.922.770**	**$ -2.170.023.832**
Saldo inicial de la Amortización acumulada	- 1.494.638.530	- 342.089.736	- 1.836.728.266
+ Amortización aplicada vigencia actual	- 301.462.533	- 31.833.034	- 333.295.566
DETERIORO ACUMULADO DE INTANGIBLES (DE)	-	-	-
VALOR EN LIBROS = (Saldo final -AM-DE)	**$ 2.394.774.781**	**$ 510.999.356**	**$ 2.905.774.137**
% AMORTIZACION ACUMULADA (seguimiento)	**43%**	**42%**	**43%**

NOTA 15. ACTIVOS BIOLOGICOS

No aplica.

NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTIAS

A diciembre 31 de 2025, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no posee otros derechos y garantías.

NOTA 17. ARRENDAMIENTOS

No Aplica.

NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN

No Aplica.

NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA

No Aplica

PASIVO

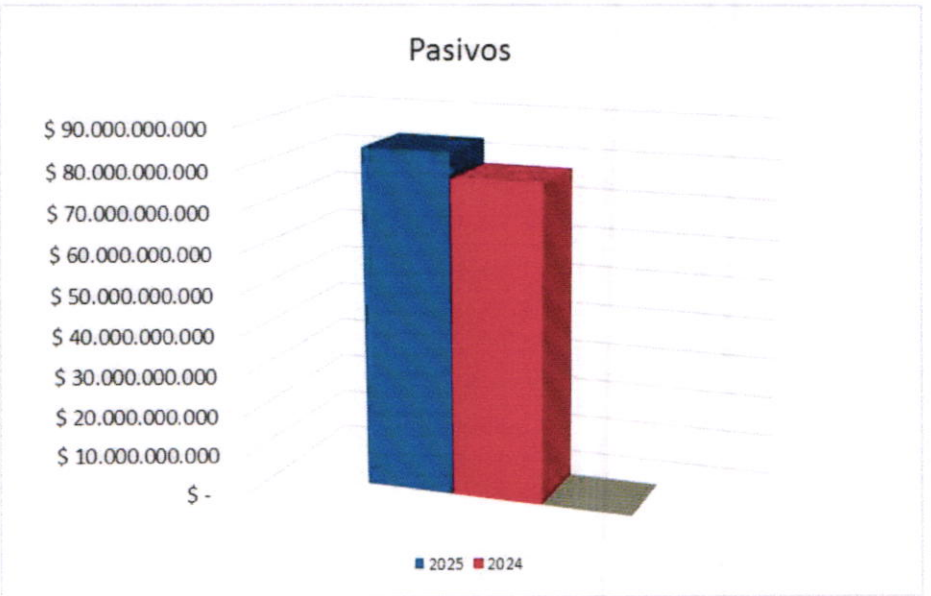
El pasivo de la institución está compuesto por préstamos por Pagar, cuentas por pagar, Beneficios a los empleados y Otros pasivos.

Para el periodo 2025, el pasivo está conformado de la siguiente forma:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
PASIVO TOTAL	**$ 23.168.327.815**	**$ 18.332.557.355**	**$ 4.835.770.460**	**26%**
Corriente	23.168.327.815	18.332.557.355	4.835.770.460	26%
No Corriente	-	-	-	0%

Comparativo Pasivos

Vigencias 2025 - 2.024



El total de pasivos a diciembre 31 de 2025, es de $ 23.168.327.815, presenta una variación con relación al año 2024 del 11.60%.

NOTA 20. PRÉSTAMOS POR PAGAR

A diciembre 31 de 2025, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, no posee obligaciones financieras por pagar.

NOTA 21. CUENTAS POR PAGAR

Corresponden a las cuentas por pagar a diciembre 31 de 2025:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
CUENTAS POR PAGAR	**$ 5.859.118.338**	**$ 1.032.336.514**	**$ 4.826.781.824**	**468%**
Adquisición de Bienes y Servicios nacionales	5.859.118.338	1.032.336.514	4.826.781.824	468%
Otras cuentas por pagar	-	-	-	0%

Las cuentas por pagar están representadas en obligaciones con proveedores de servicios al corte del 31 de diciembre 2025.

NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Los beneficios a los empleados comprenden todas las retribuciones que la entidad proporciona a sus funcionarios a cambio de su servicio, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual. Estos beneficios abarcan tanto los suministrados directamente a los servidores, como los que se proporcionan a sus sobrevivientes, beneficiarios y/o sustitutos, según lo establecido en la normatividad vigente, en los acuerdos contractuales o en las obligaciones implícitas que dan origen al beneficio. Estos beneficios presentan los siguientes saldos a diciembre 31 de 2025.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	**$ 1.960.005.329**	**$ 1.734.096.743**	**$ 225.908.586**	**13%**
Beneficios a los empleados a corto plazo	1.960.005.329	1.734.096.743	225.908.586	13%
PLAN DE ACTIVOS	-	-	-	0

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
RESULTADO DE LOS BENEFICIOS	**$ 1.960.005.329**	**$ 1.734.096.743**	**$ 225.908.586**	13%
A corto plazo	1.960.005.329	1.734.096.743	225.908.586	13%
A largo plazo	-	-	-	0
Por terminación del vínculo laboral o contractual	-	-	-	0
Posempleo	-	-	-	0

La entidad tiene 41 años de creación y desde antes de entrar en vigencia la Ley 100 de 1993, los funcionarios se encontraban vinculados a CAJANAL, posterior a la entrada en vigencia de la mencionada Ley, están vinculados a diferentes Administradoras de Fondos de Pensión; con base en lo anterior, se tiene que la Institución no cuenta con ningún tipo de pasivo pensional.

22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

El saldo está conformado, por los siguientes conceptos:

Los beneficios a los empleados a corto plazo se medirán por el valor de la obligación derivada de los beneficios definidos al final del periodo contable, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	**$ 1.960.005.329**	**$ 1.734.096.743**	**$ 225.908.586**	**13%**
Nómina por pagar	-	-	-	0%
Cesantías por pagar	932.340.714	865.510.529	66.830.185	8%
Intereses sobre cesantías	111.222.253	103.302.939	7.919.314	8%

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
Vacaciones	334.992.724	284.868.022	50.124.702	18%
Prima de vacaciones	223.157.121	186.649.823	36.507.298	20%
Prima de Servicios	179.603.418	146.845.025	32.758.393	22%
Prima de Navidad	4.181.353	1.644.792	2.536.561	154%
Bonificaciones	174.507.746	145.275.613	29.232.133	20%

NOTA 23. PROVISIONES

No Aplica.

NOTA 24. OTROS PASIVOS

En el saldo de otros pasivos, están comprendidos los recursos recibidos en administración y los anticipos de matrículas e ingresos recibidos por anticipado por concepto de los diferentes programas ofertados por la Institución Universitaria Escuela Nacional del deporte.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
OTROS PASIVOS	**$ 14.943.244.949**	**$ 15.566.124.098**	**$ -622.879.149**	**-4%**
Recursos recibidos en administración	385.384.190	385.384.190	- 0	0%
Ingresos recibidos por anticipado	14.557.860.759	15.180.739.908	- 622.879.149	-4%

En el año 2024, la IU Escuela Nacional del Deporte, firmo el Convenio Interadministrativo COID -973-2023, con el Ministerio del Deporte, cuyo objeto es aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para apoyar el desarrollo de las actividades de los programas de la Dirección de Fomento y Desarrollo, enfocado a la promoción del deporte, la actividad física y la recreación y su impacto social en los departamentos de Choco, Nariño, Valle del Cauca y Cauca, por un valor de $ 12.652.415.554, quedando un saldo correspondiente a recursos recibidos en administración $385.384.190, el cual se transferirá una vez se terminé los tramites correspondientes al acta de liquidación del convenio.

Al 31 de diciembre de 2025, la Institución presenta en el rubro ingresos recibidos por anticipado, los recursos recaudados por concepto de matrículas correspondientes al período académico 2026-1, los cuales fueron percibidos antes del inicio de la prestación del servicio educativo.

De conformidad con lo establecido en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido por la Contaduría General de la Nación, dichos recursos se reconocen contablemente como un pasivo, en atención al principio de devengo y al criterio de reconocimiento de ingresos, dado que a la fecha de corte no se ha cumplido la obligación asociada a la prestación del servicio educativo.

El reconocimiento de estos valores como ingresos se efectuará en los estados financieros del período 2026, de manera proporcional durante el desarrollo del período académico 2026-1, en la medida en que la entidad preste efectivamente el servicio educativo a los estudiantes matriculados.

NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

No Aplica.

NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN

El saldo de las cuentas de orden a diciembre 31 de 2025, corresponden a las cuentas de orden deudoras y acreedoras, por concepto de ejecución de proyectos de inversión, procesos y un litigio de bajo riesgo, recursos administrados en favor de terceros.

El saldo de cuentas de orden a diciembre 31 de 2025, corresponden a las cuentas de orden acreedoras, por concepto de 2 litigios de riesgo medio los cuales están estimados en $ 301.508.404; así mismo los convenios Interadministrativos realizados en la vigencia 2025, que se encuentran en ejecución y se constituyen en reservas presupuestales mediante la resolución rectoral No. 100.03.03.13853.2025 de fecha 31 de diciembre de 2025, los cuales se detallan a continuación:

- ✓ Convenio Interadministrativo No.120.13.10.007.2025 Proyecto denominado "Dotación y Gimnasio para el desarrollo de la actividad física y entrenamientos de halterofilia deportes de contacto" por valor de $479.832.576

- ✓ Convenio Interadministrativo No.120.13.10.008.2025 Proyecto denominado "Implementación del plan integral de cobertura convencional del Ministerio de Educación Nacional, orientado a la ampliación de la oferta educativa de la Institución en los municipios de Pradera, Roldanillo, la Expansión territorial nuevo Latir y el Aula Lab. END Conecta" por valor de $781.685.129,40.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS POR CONTRA (CR)	**$ -301.508.404**	**$ -3.192.913**	**$ 298.315.491**	**-9343,05%**
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	- 301.508.404	- 3.192.913	298.315.491	-9343,05%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL	**$ 1.261.517.705**	**$ -**	**$ -1.261.517.705**	**100,00%**
Otras cuentas acreedoras de control	1.261.517.705	-	- 1.261.517.705	100,00%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	**$ 1.563.026.109**	**$ 3.192.913**	**$ 963.202.214**	**30166,88%**
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	301.508.404	3.192.913	- 298.315.491	-9343,05%
Otras cuentas acreedoras de control	1.261.517.705	-	1.261.517.705	100%

PATRIMONIO

El patrimonio de la Institución en la vigencia 2025 presentó un saldo de $61.016.184.893.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DEL GOBIERNO	$ 61.016.184.893	$ 59.651.088.306	$ 1.365.096.587	2%

Comparativo Patrimonio

Vigencias 2025 - 2024



NOTA 27. PATRIMONIO

La Institución Universitaria Escuela Nacional del deporte, para las cuentas de Patrimonio tiene en cuenta el Capital fiscal, resultados de ejercicios anteriores y resultado del ejercicio, con los siguientes saldos:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DEL GOBIERNO	**$ 61.016.184.893**	**$ 59.651.088.306**	**$ 1.365.096.587**	**2%**
Capital Fiscal	44.826.296.658	44.826.296.658	- 0	0%
Resultados de ejercicios anteriores	14.824.791.647	9.190.162.398	5.634.629.249	61%
Resultados del ejercicio	1.365.096.588	5.634.629.250	- 4.269.532.662	-76%

Al Cierre del mes de diciembre de 2025, se evidencia un incremento del Patrimonio de un 2% correspondiente a los excedentes del ejercicio por valor de $1.365.096.587.

ESTADOS DE RESULTADOS

NOTA 28. INGRESOS

Los ingresos para el año 2025 de la Institución Escuela Nacional del Deporte, están conformados por la venta de servicios educativos, los cuales provienen de la financiación del Ministerio de Educación Nacional – MEN a través de la Estrategia del gobierno nacional - Política de Gratuidad, para cubrir la matrícula de los estudiantes en Programas de Pregrado y tecnologías, que cumplieron con las condiciones establecidos en el reglamento operativo de la Política de Gratuidad.

Al igual que de la venta de servicios educativos, para los estudiantes no cubiertos con la política de gratuidad y que pertenecen a programas de Pregrado, posgrado, seminarios y diplomados.

Es importante señalar, que la IU Escuela Nacional del Deporte, continúa con el convenio Todas y Todos a Estudiar, firmado con la Alcaldía de Santiago de Cali, para estudiantes de Tecnología del Deporte y Gestión Deportiva.

Los ingresos al 31 de diciembre del 2025, ascendieron a la suma de $79.408.513.428, presentando un incremento del 21%.

Los ingresos, están conformados por venta de servicios educativos, presentando un incremento con relación al año 2024 del 78%, y las transferencias y subvenciones que tuvieron una disminución con relación al año 2024 del 28%.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
INGRESOS	**$ 79.408.513.428**	**$ 65.808.361.148**	**$ 13.600.152.280**	**21%**
Ingresos Fiscales	-	-	-	0%
Venta de bienes	-	-	-	0%
Venta de Servicios	53.649.343.336	30.063.308.084	23.586.035.252	78%
Transferencias y subvenciones	25.043.020.511	34.985.058.561	- 9.942.038.050	-28%
Operaciones Interinstitucionales	-	-	-	0%
Otros Ingresos	716.149.581	759.994.503	- 43.844.922	-6%

Los otros ingresos son los relacionados con los rendimientos sobre las cuentas bancarias e inversiones, recuperaciones producto de devolución de IVA y aprovechamientos, estos presentaron una disminución del 6%.

28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
Ingresos de Transacciones sin Contraprestación	**$ 25.043.020.511**	**$ 34.985.058.561**	**$ -9.942.038.050**	**-28%**
Ingresos Fiscales	-	-	-	0%
Transferencias y Subvenciones	**$ 25.043.020.511**	**$ 34.985.058.561**	**$ -9.942.038.050**	**-28%**
Otras transferencias	$ 25.043.020.511	$ 34.985.058.561	$ -9.942.038.050	-28%
Operaciones Interinstitucionales	-	-	-	0%

Transferencias y subvenciones

Transferencias: Corresponden al 2% del presupuesto del Ministerio del Deporte Nacional, es girado directamente a la Institución de acuerdo a la ejecución presupuestal mensual y Transferencia del Ministerio de Educación Nacional para Plan de Fomento, Saneamiento de Pasivos, Excedentes de cooperativas y Recursos para Funcionamiento.

Durante el año 2025, los ingresos por transferencias provenientes del Ministerio del Deporte registraron una disminución del 66,80 % frente al año anterior, pasando de $ 26.947 millones año 2024 a $ 8.947 millones en el 2025, como consecuencia de la reducción en las apropiaciones del Presupuesto General de la Nación asignadas a dicho Ministerio.

La reducción significativa de los recursos transferidos obedece a las medidas de ajuste fiscal adoptadas a nivel nacional, las cuales impactaron de manera directa el presupuesto del Ministerio del Deporte y, en consecuencia, el monto de las transferencias giradas a la Institución para la financiación de programas, proyectos y actividades del objeto misional.

De conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, los ingresos por transferencias se reconocen en el período en el cual se perfecciona el derecho de la entidad a recibir los recursos; en este sentido, la disminución registrada corresponde a la menor asignación presupuestal efectivamente aprobada y transferida durante la vigencia 2025.

Para la vigencia 2025, se recibieron transferencias a través del Ministerio de Educación Nacional, así:

ENTIDAD	CONCEPTO	VALOR TRANSFERENCIA VIGENCIA 2025
MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	RECURSOS FUNCIONAMIENTO (ART. 124 LEY 2294 29/05/2023)	$ 3.482.235.951
	RECURSOS ADICIONALES DE FUNCIONAMIENTO ORIENTADOS A LA AMPLIACION DE COBERTURA Y EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL : PLAN INTEGRAL DE COBERTURA CONVENCIONAL (PIC-CO 2025) $3.889.644.385 CONDICIONES DE BIENESTAR $ 424.102.531 FORMALIZACION DOCENTE $ 142.475.116 HISTORICO $ 99.303.307	$ 4.555.525.339
	RECURSOS ADICIONALES DE FUNCIONAMIENTO PLAN INTEGRAL DE COBERTURA TERRITORIAL (PIC-TE 2025)	$ 1.041.638.906
	DESCUENTO VOTACIONES (LEY 2019 DE 2020)	$ 282.514.348
	EXCEDENTES DE COOPERATIVAS (ART. 142 LEY 1819 DE 2016)	$ 1.182.005.960
	RECURSOS DE AMPLIACION. ACUERDO CONCEJO DIRECTIVO No. 1	$ 522.875.252
TOTAL TRANSFERENCIAS		$11.066.795.756

28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
Venta de Servicios	**$ 53.649.343.336**	**$ 30.063.308.084**	**$ 23.586.035.252**	**7845%**
Servicios educativos	58.817.761.313	33.976.326.168	24.841.435.145	73
Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)	- 5.168.417.977	- 3.913.018.084	- 1.255.399.893	32
Otros Ingresos	**$ 716.149.581**	**$ 759.994.503**	**$ -43.844.922**	**-6**
Financieros	2.670.500	3.674.720	- 1.004.220	-27
Ingresos diversos	713.479.081	756.319.783	- 42.840.702	-6

Las fuentes de ingreso de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, son las siguientes:

Ingresos por venta de servicios Programas de Pregrado: Este ingreso corresponde a los valores cancelados por los estudiantes sin clasificación en el SISBEN o no pertenecientes a los estratos socioeconómicos 1-2-3, de los Programas de Pregrado: Deporte, Fisioterapia, Administración de empresas, Nutrición y Dietética, Terapia Ocupacional y Tecnología en Deporte.

Postgrado: Este ingreso corresponde a los valores cancelados por los estudiantes en los Programas de Postgrado: Dirección y Gestión Deportiva, Actividad Física, Fisioterapia del Deporte, Neurorehabilitación, Periodismo Deportivo y Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo.

Otros ingresos por servicios educativos: Valores cancelados por actividades relacionadas con los Programas Académicos tales como: Derechos complementarios, certificados, derechos de grado, supletorios y habilitaciones, terapias e inscripciones, entre otros.

Ingresos por programas de extensión: Corresponde a la venta de servicios educativos tales como: Diplomados, seminarios, cursos de verano, entre otros, que se ofrecen directamente o por convenio con Entidades Públicas o Privadas.

NOTA 29. GASTOS

Los gastos con relación al periodo 2025, presentaron un incremento del 11%, correspondiente a $ 1.637 millones, el cual se generó por una variación relativa del 19% en los gastos de administración y operación dada por la contratación para la prestación de servicios técnicos y profesionales, mantenimiento y arrendamientos.

La cuenta de deterioro, depreciación, amortización y provisiones presenta un incremento del 25% con relación al año anterior, principalmente asociado al fortalecimiento de las políticas contables y a la aplicación de criterios más conservadores en la medición de los activos.

Los otros gastos, corresponden a gastos bancarios, para el año 2025.

Los gastos al 31 de diciembre del 2025, ascendieron a la suma de $ 16.578.767.628.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
GASTOS	**$ 16.578.767.628**	**$ 14.940.933.349**	**$ 1.637.834.279**	**11%**
De administración y operación	14.488.234.997	12.187.654.480	2.300.580.517	19%
De ventas			-	0%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	2.039.166.625	1.634.061.811	405.104.814	25%
Transferencias y subvenciones			-	0%
Gasto público social			-	0%
De actividades y/o servicios especializados			-	0%
Operaciones interinstitucionales			-	0%
Otros gastos	51.366.006	1.119.217.058	- 1.067.851.052	-95%

29.1. Gastos de administración, de operación y de ventas

Los gastos de administración y de operación, para el año 2025, ascendieron a $14.488.234.997, presentando un incremento del 19% con relación al año 2024,

Las contribuciones efectivas y las imputadas, variaron un 140%, este incremento se generó por incapacidades, los aportes de nómina el 12% y las prestaciones sociales un 16%, los gastos generales se incrementan en un 53%, relacionados con honorarios por prestación de servicios, servicios públicos, mantenimiento, impresos y suscripciones.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
De Administración y Operación	**$ 14.488.234.997**	**$ 12.187.654.481**	**$ 2.300.580.516**	**19%**
Sueldos y salarios	4.179.680.244	4.174.874.836	4.805.408	0,1%
Contribuciones imputadas y efectivas	1.260.510.143	1.083.812.852	176.697.291	16%
Aportes sobre la nómina	134.323.600	121.229.800	13.093.800	11%
Prestaciones Sociales	1.631.285.139	1.418.829.570	212.455.569	15%
Gastos de personal diversos	1.449.705.156	1.468.505.096	- 18.799.940	-1%
Generales	4.703.144.048	3.152.352.670	1.550.791.378	49%
Impuestos, contribuciones y tasas	1.129.586.668	768.049.657	361.537.010	47%
Recursos destinados a la financiación del sistema general de seguridad social en salud	-	-	-	0%

29.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	**$ 2.039.166.625**	**$ 1.634.061.811**	**$ 405.104.814**	**25%**
Deterioro	**$ 127.937.323**	**$ -**	**$ 127.937.323**	**100%**
De Cuentas por Cobrar	$ 127.937.323	$ -	$ 127.937.323	100%
Depreciación	**$ 1.171.974.536**	**$ 1.287.424.704**	**$ -115.450.168**	**-9%**
De Propiedades, planta y equipo	$ 1.171.974.536	$ 1.287.424.704	$ -115.450.168	-9%
Amortización	**$ 333.295.566**	**$ 346.637.107**	**$ -13.341.541**	**-4%**
De activos intangibles	$ 333.295.566	$ 346.637.107	$ -13.341.541	-4%
Provisiones	**$ 405.959.200**	**$ -**	**$ 405.959.200**	**100%**
Provision Litigio y Demandas	$ 405.959.200	$ -	405.959.200	100%

En particular, para el año 2025, se determinó reconocer un deterioro equivalente al 33% en las cuentas por cobrar de difícil recaudo, de acuerdo a la evaluación de la cartera.

Este reconocimiento se realizó de conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido por la Contaduría General de la Nación, el cual establece que los activos financieros deben presentarse por su valor neto de realización, reflejando razonablemente las pérdidas esperadas por deterioro.

La depreciación se calcula sobre el 100% del valor del activo (sistema línea recta). La depreciación se calcula para cada bien individual. Se consideran depreciables los bienes tangibles adquiridos por la Institución, a cualquier título que se encuentren registrados contablemente en las cuentas de edificaciones, maquinaria y equipo, equipo médico y científico, muebles, enseres y equipo de oficina, equipo de comunicación y computación, equipo de transporte, tracción y elevación, equipo de comedor, cocina, despensa y hotelería.

La vida útil de cada bien se aplica de acuerdo a lo establecido en el Plan General de Contabilidad Pública y mediante acta de Comité de Sostenibilidad Contable de diciembre 22 de 2017.

La amortización se calcula teniendo en cuenta el menor periodo entre el tiempo en que se tendrá los beneficios económicos esperados y el plazo establecido conforme a los términos contractuales, siempre y cuando el activo intangible se encuentre asociado a un derecho contractual o legal.

29.3. Otros Gastos

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
OTROS GASTOS	**$ 51.366.006**	**$ 1.119.217.058**	**$ -1.067.851.052**	**-95%**
Comisiones	49.793.585	72.501.764	- 22.708.179	-31%
Diferencia en cambio	-	-	-	0%
Financieros	1.572.421	1.046.715.294	- 1.045.142.873	-100%
Gastos Diversos	-	-	-	0%

Los otros gastos, presentan una disminución del 95% con relación al periodo 2025, la mayor disminución se dio en los gastos financieros, específicamente en los intereses por operaciones de crédito público, que paso de $ 962 millones en el 2024 a cero pesos en el 2025.

NOTA 30. COSTOS DE VENTAS

La IU Escuela Nacional del Deporte reconoce el costo de ventas por su costo histórico en el momento que se generan egresos u obligaciones de recursos, para realizar los pagos de las operaciones misionales como las nóminas de los docentes de planta, tiempo completo, medio tiempo y ocasionales. Así mismo todos los costos asociados al desarrollo de impartir una educación de alta calidad.

Los costos de venta presentaron un incremento del 36%, con relación al periodo 2024.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
Costos de ventas	**$ 61.464.649.185**	**$ 45.232.798.548**	**$ 16.231.850.637**	**36%**
Costo de ventas de bienes	-	-	-	0%
Costo de ventas de servicios	**$ 61.464.649.185**	**$ 45.232.798.548**	**$ 16.231.850.637**	**36%**
Servicios educativos	61.464.649.185	45.232.798.548	16.231.850.637	36%

Clasificación de costos por nivel de formación:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN $	VARIACION RELATIVA %
Costos de servicios educativos - clasificados por formación	**$ 61.464.649.185**	**$ 45.232.798.548**	**16.231.850.637**	**36%**
Educación formal superior, formación tecnológica	8.322.313.500	5.321.536.026	3.000.777.474	56%
Educación Formal - Continuada	118.413.808	-	118.413.808	100%
Educación informal - Validación para la Educación Formal	18.994.709	-	18.994.709	100%
Educación formal superior, formación profesional	49.817.054.533	37.294.691.482	12.522.363.051	34%
Educación formal superior, Postgrados	3.187.872.635	2.616.571.040	571.301.595	22%

NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

La Contaduría General de la Nación expidió la Resolución 283 el 11 de octubre de 2022 en lo relacionado con el plazo de presentación del Estado de Flujos de Efectivo de las entidades de Gobierno y se deroga la Resolución 036 de 2021:

e) "La presentación del estado de flujo de efectivo bajo el Marco Normativo para entidades de Gobierno se aplaza en forma indefinida".

INDICADORES FINANCIEROS

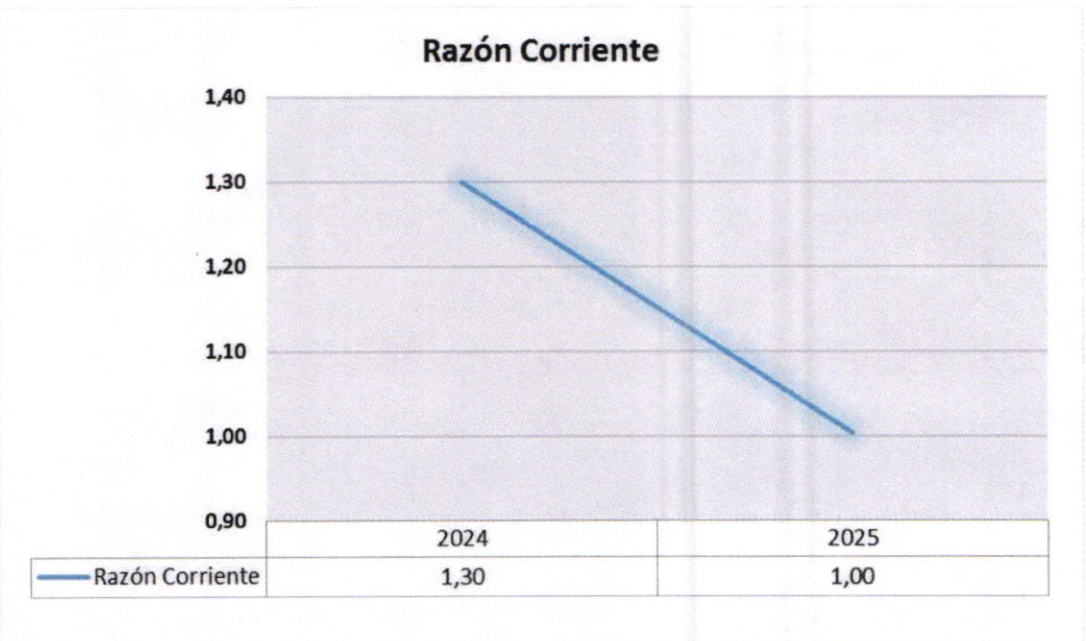
Indicadores Financieros

Cifras en miles de pesos

Concepto	Fórmula	A Diciembre 31 de cada vigencia		OBSERVACIONES
		2025	2024	
LIQUIDEZ				
Razón Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,00	1,30	Debe ser > 1.Mientras mayor sea el resultado, existirá mayor probabilidad de que los Pasivos sean pagados, pues existen Activos suficientes para convertirse en efectivo cuando se requiera, un valor muy debajo de 1 implica peligro de caer en insuficiencia de recursos para enfrentar los pagos.
Capital de Trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	100.865.689	5.472.113.827	En la medida que el Activo Corriente es mayor que el Pasivo Corriente, la entidad dispone de un margen que le permite hacer operaciones y se obtiene de descontar las obligaciones corrientes de la institucióna de sus derechos o recursos financieros corrientes, permitiendo ello determinar la disponibilidad de recursos para ejecutar las operaciones de la entidad en los meses siguientes, así como la capacidad para enfrentar los pasivos corrientes.
ENDEUDAMIENTO				
Índice de Endeudamiento	Pasivo Total/ Activo Total	27,50%	23,51%	En diciembre 31 de 2025, el 27,50% de los activos totales se encuentran financiados por los acreedores, cuanto menor sea esta razón mayor es la protección contra pérdidas en el caso de liquidación. Una razón alta indica que los acreedores son dueños en una forma significativa de la Institución. Una razón baja es mejor para los acreedores (terceros) porque se encuentra protegida su inversión y desde luego para la Institución pues ellos son los dueños de la entidad. El rango ideal es menor que 30%
Solvencia	Activo Total / Pasivo Total	$ 3,64	$ 4,25	Lo ideal es que la Institución siempre tenga como mínimo mas de 2 pesos para cubrir el total de su pasivo.
Apalancamiento Total	Pasivo Total / Patrimonio	37,97%	30,73%	Al corte diciembre 31 de 2025, el 37,97% es la Proporción del Pasivo sobre el Patrimonio de la Institución, Una razón baja indica que no se utiliza el pasivo para financiar el crecimiento de la Institución y que se esta utilizando el capital propio. Hablar de pasivos es hablar de riesgo, por lo que una empresa mientras más endeudada este, más riesgoso es invertir en ella.
RENTABILIDAD (CAPACIDAD ORGANIZACIONAL)				
Rentabilidad del Activo	Excedente del Ejercicio/ Activo Total	1,62%	7,23%	Lo ideal sería que estos indicadores fueran lo más altos posibles, pues estarían mostrando un mayor rendimiento tanto del esfuerzo hecho en la venta en un período, como del dinero invertido en activos, y es proporcional la rentabilidad del activo con la rentabilidad del patrimonio.
Rentabilidad del Patrimonio	Excedente del Ejercicio/ Patrimonio Total	2,24%	9,45%	
Relación Costos y Gastos Totales a Ingresos Totales	Total Gastos / Total Ingresos	98,28%	91,44%	El gasto no debe ser mayor o igual a un 100%, pues mostraría una entidad con deficit.

LIQUIDEZ

INDICADOR	2024	2025
Razón Corriente	1,30	1,00



Fórmula : Activo Corriente/Pasivo Corriente

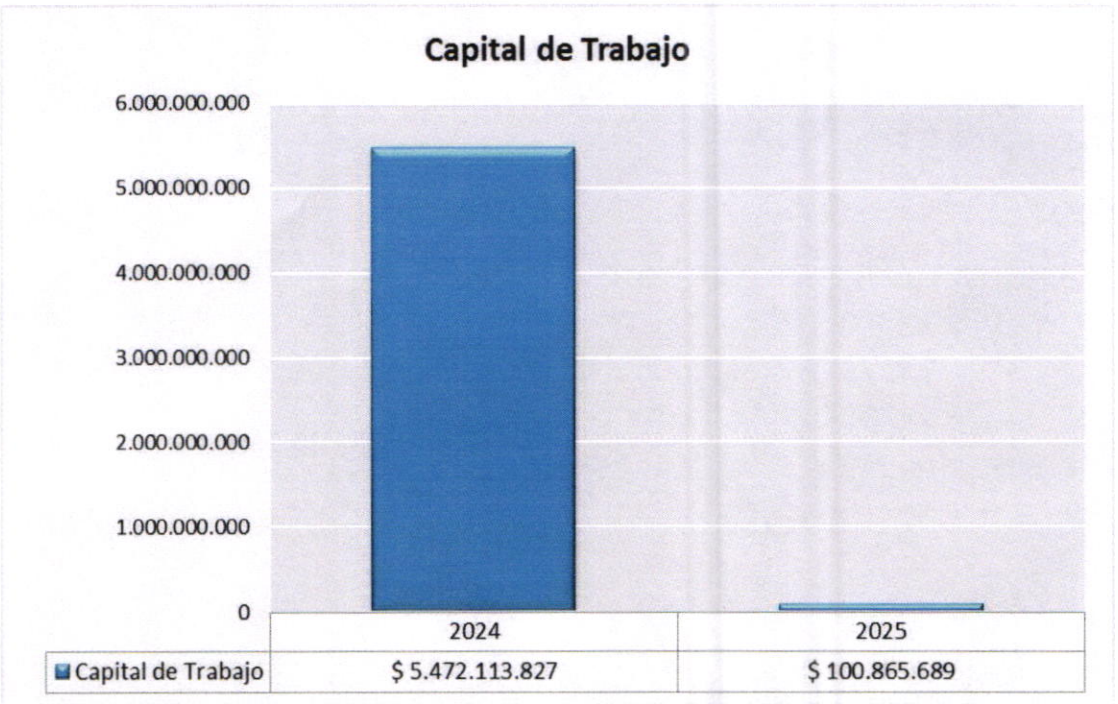
$ 23.269,193,504 /
$23.168.327.815 = $1,00

Este indicador revela que la razón es superior a 1, indicando que la salud financiera de la Institución es positiva, garantiza poder cubrir y cumplir con las obligaciones adquiridas.

Esto quiere decir, que por cada peso que debe la entidad, cuenta con $ 1,00 de respaldo para cubrir sus deudas a corto plazo.

LIQUIDEZ

INDICADOR	2024	2025
Capital de Trabajo	**$ 5.472.113.827**	**$ 100.865.689**



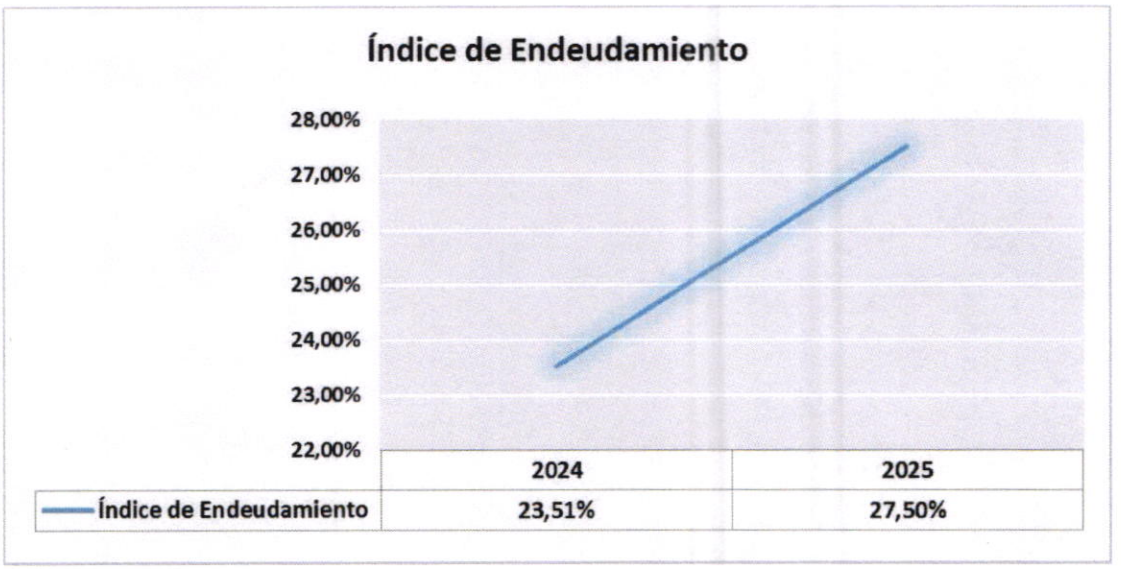
Fórmula : Activo Corriente -Pasivo Corriente

$ 23.269.193.504 - $ 23.168.327.815 = $100.865.689

Este indicador representa, el margen de seguridad que tiene la Institución, para cumplir con sus obligaciones en el corto plazo, para el cierre a diciembre 31 de 2025, fue de $ 100 millones.

ENDEUDAMIENTO

INDICADOR	2024	2025
Índice de Endeudamiento	**23,51%**	**27,50%**



Fórmula : Pasivo Total / Activo Total

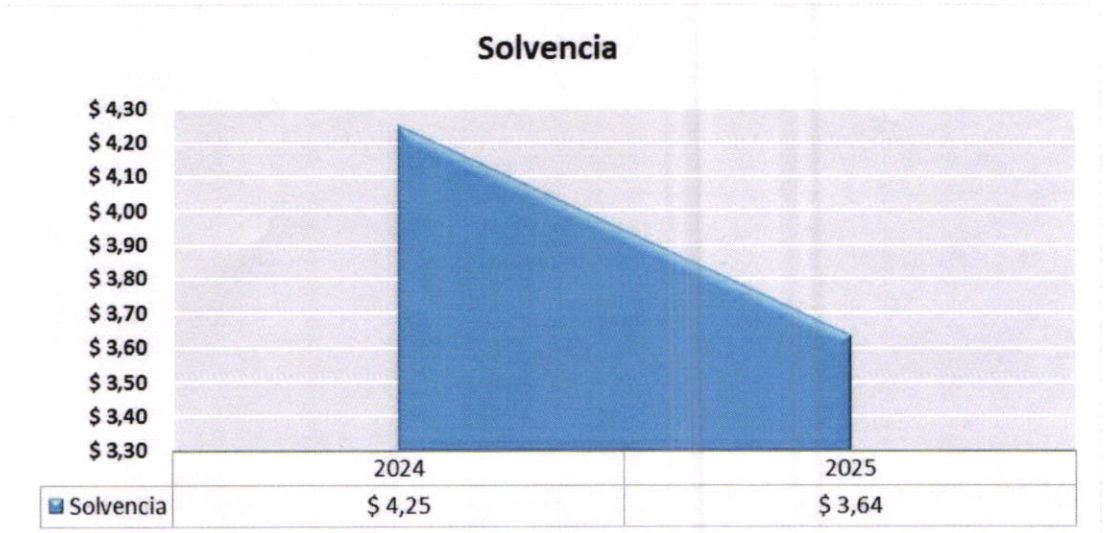
$ 23.168.327.815 /
$ 84.184.512.708
= 27,50%

Este indicador representa, la proporción de financiación ajena que posee la institución frente a su patrimonio.

La capacidad de endeudamiento máxima para la Institución, sin poner en peligro su integridad financiera, se sitúa en el 30%. Para el corte a diciembre 31 de 2025 fue del 23,51%, indicando que estamos dentro del rango establecido por la institución, para este indicador.

ENDEUDAMIENTO

INDICADOR	2024	2025
Solvencia	**$ 4,25**	**$ 3,64**



Fórmula : Activo Total / Pasivo Total

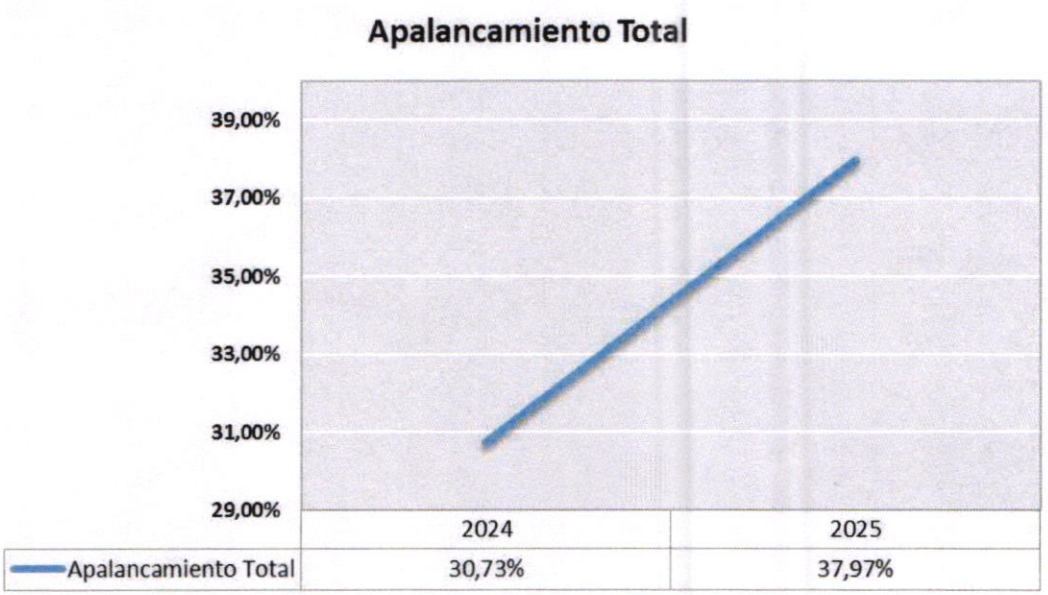
$84.184.512.708 / $ 23.168.327.815 = $ 3,64

Este indicador, es la capacidad que tiene la Institución para hacer frente a sus obligaciones de pago (sus deudas). Es decir, lo que determina esta razón es si se tiene activos suficientes, para pagar todas sus deudas u obligaciones, asegurando la estabilidad y la viabilidad economía a largo plazo.

Lo ideal es que la Institución siempre tenga como mínimo más de 2 pesos para cubrir el total de su pasivo. Para el corte a diciembre 31 de 2025, el indicador fue del $ 3,64, superando el indicador de forma positiva.

ENDEUDAMIENTO

INDICADOR	2024	2025
Apalancamiento Total	**30,73%**	**37,97%**



Fórmula : Pasivo Total / Patrimonio

$ 23.168.327.815 /
$ 61.016.184.893
= 37,97 %

Este indicador representa, la proporción de financiación ajena que posee la institución frente a su patrimonio.

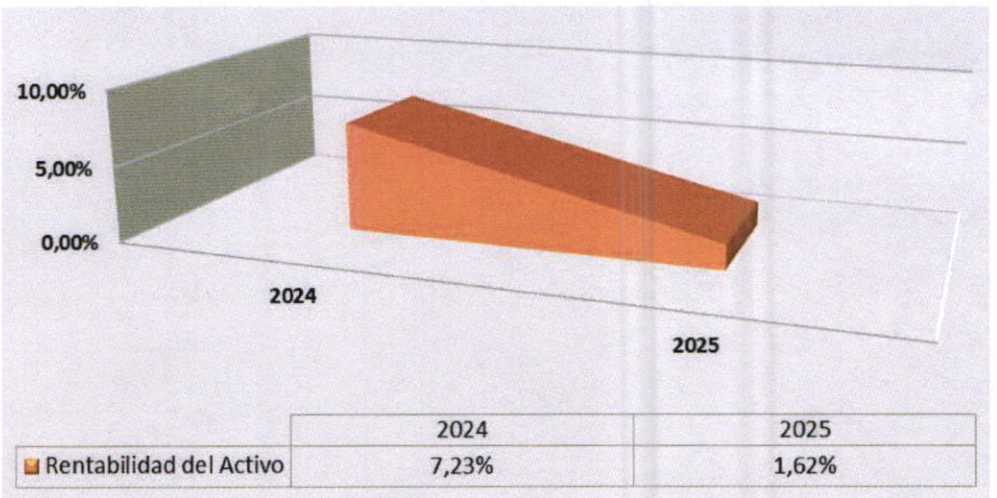
Un alto apalancamiento es síntoma de una dependencia significativa de fuentes de financiamiento externo.

Un bajo apalancamiento, en cambio, significa que las operaciones se financian principalmente con efectivo generado internamente.

Para este periodo fue de 37,97% este indica el esfuerzo de la gestión administrativa y financiera, en la venta de servicios, con relación al patrimonio de la institución.

RENTABILIDAD

INDICADOR	2024	2025
Rentabilidad del Activo	**7,23%**	**1,62%**



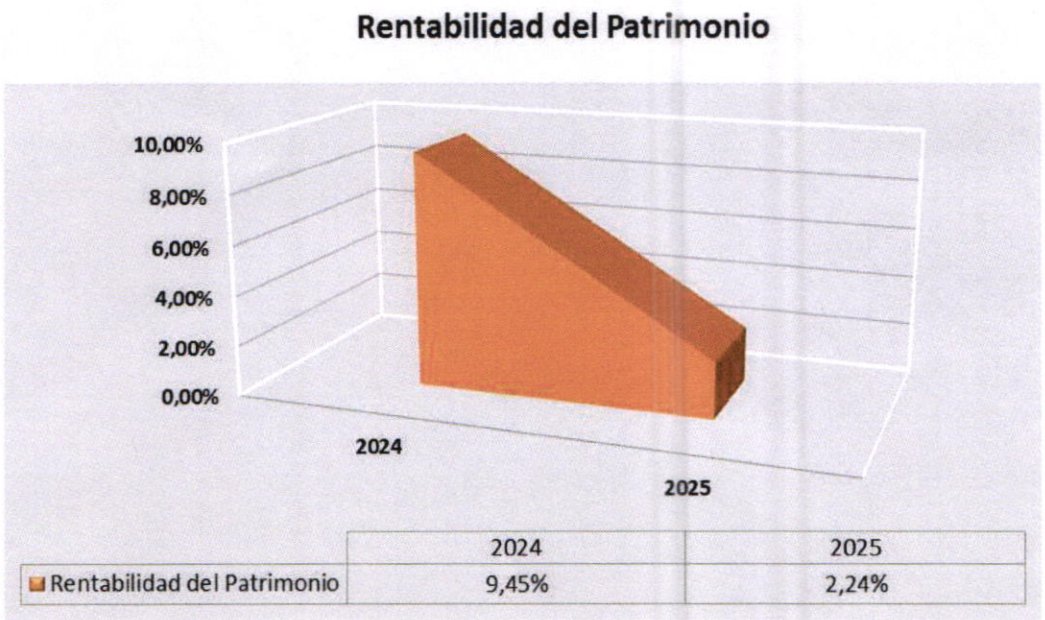
Fórmula : Excedente del Ejercicio / Activo Total

$ 1.365.096.588 /
$ 84.184.512.708
= 1,62 %

Este indicador representa, la capacidad de la administración en aprovechar los recursos invertidos en la institución. Para el corte a Diciembre 31 de 2025, la institución genera excedentes del 1,62%, por cada $ 100,00 invertidos.

RENTABILIDAD

INDICADOR	2024	2025
Rentabilidad del Patrimonio	**9,45%**	**2,24%**



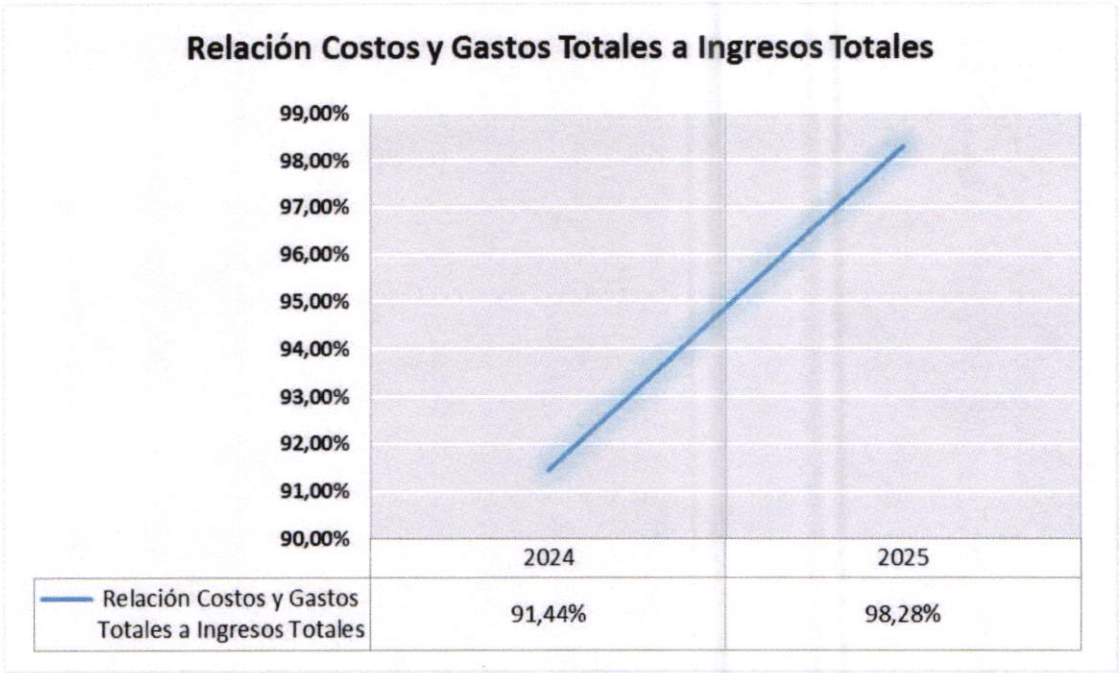
Fórmula : Excedente del Ejercicio / Patrimonio Total

$1.365.096.588 /
$ 61.016.184.893
= 2,24 %

El margen de rentabilidad del patrimonio es uno de los indicadores financieros y de gestión, principales para determinar la tasa de crecimiento de los excedentes de la Institución. Al corte del 31 de diciembre de 2025, fue del 2,24%, se utiliza para evaluar los beneficios futuros esperados.

RENTABILIDAD

INDICADOR	2024	2025
Relación Costos y Gastos Totales a Ingresos Totales	**91,44%**	**98,28%**



Fórmula : Total Gastos /Total Ingresos

$ 78.043.416.840 /
$ 79.408.513.428
= 98,28%

La relación entre el costo de ventas y los ingresos es un indicador, que ayuda a medir el desempeño de la Institución. Compara los gastos generados por las actividades de ventas de servicios con los ingresos totales de la Institución. Al corte de diciembre 31 de 2025 fue del 98,28%, lo cual no supera el 100%